

宮崎県事業承継・引継ぎ支援センター の 取 り 組 み

令和5年度 第1回宮崎県事業承継ネットワーク全体会議

令和5年6月5日

宮崎県事業承継・引継ぎ支援センター
統括責任者 岡村巖

令和3～4年度 事業承継アンケート結果

宮崎県事業承継・引継ぎ支援センター

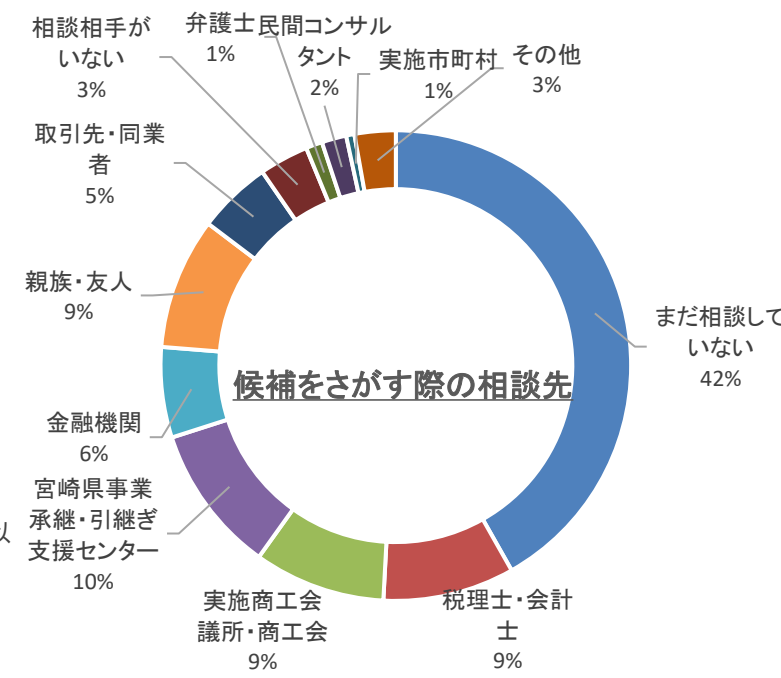
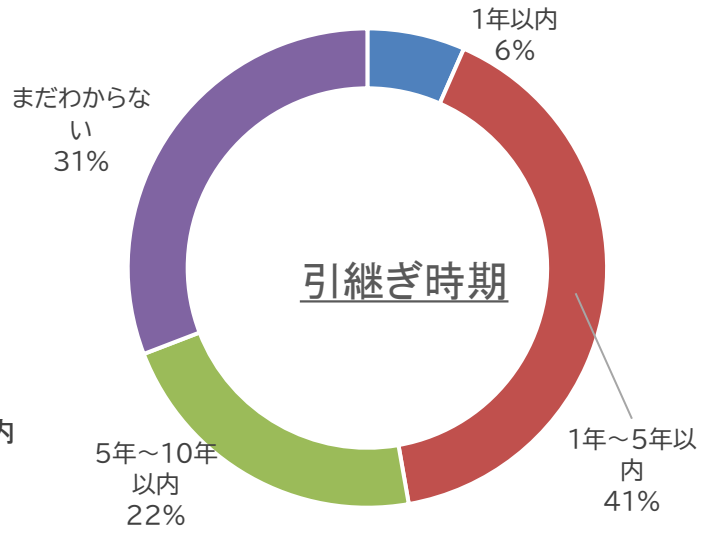
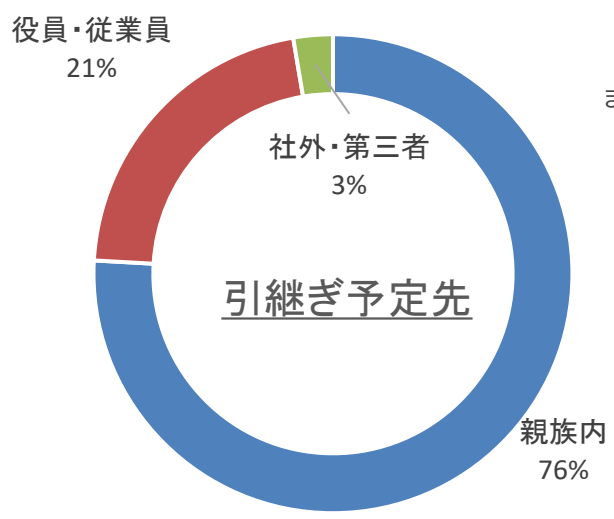
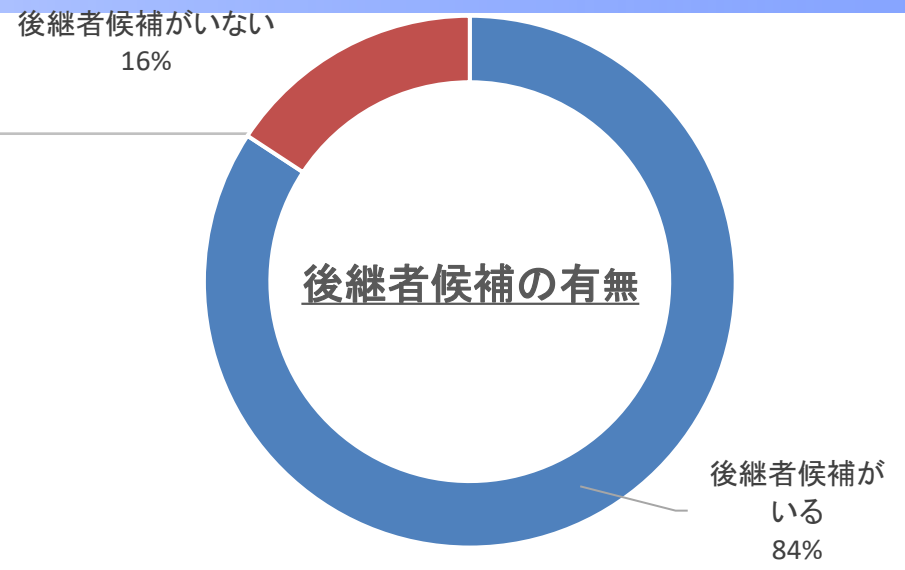
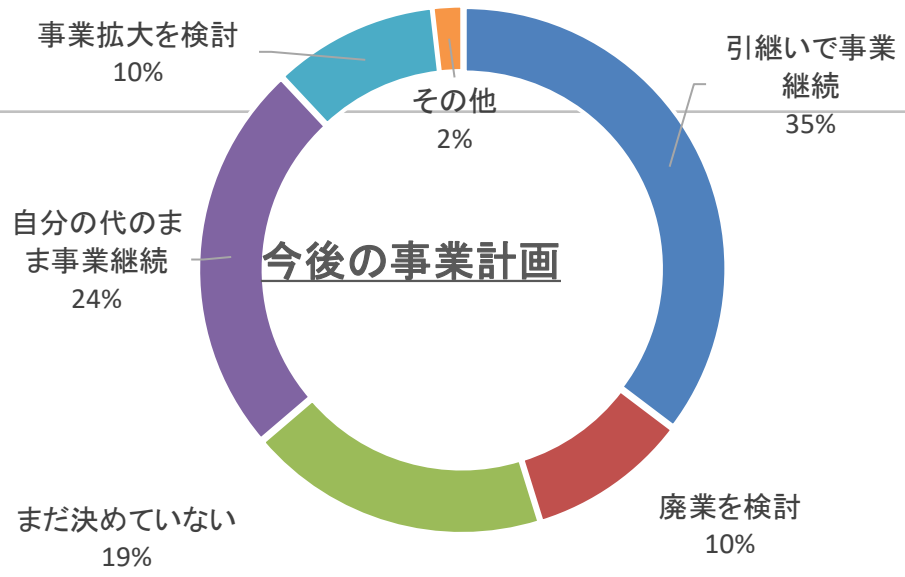
アンケート回答総数 1610件

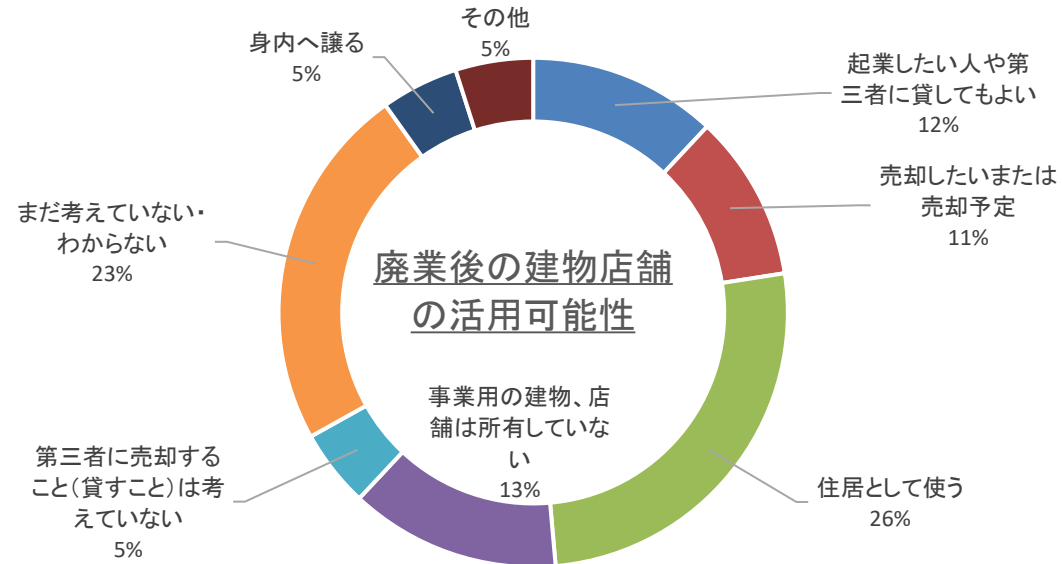
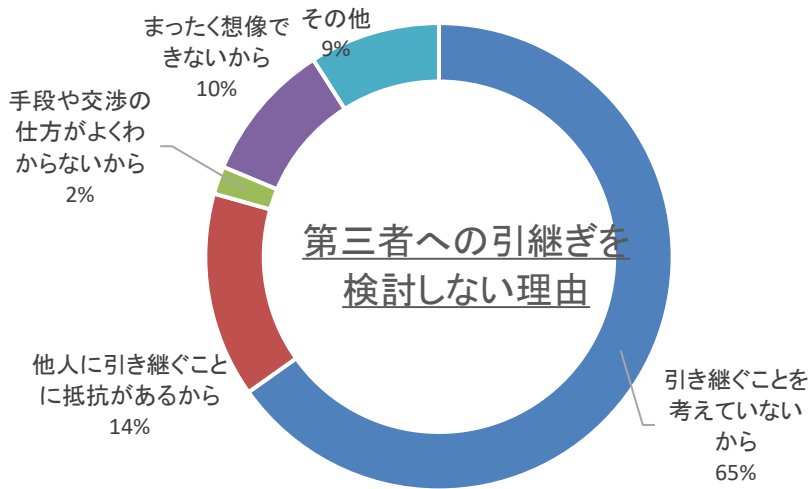
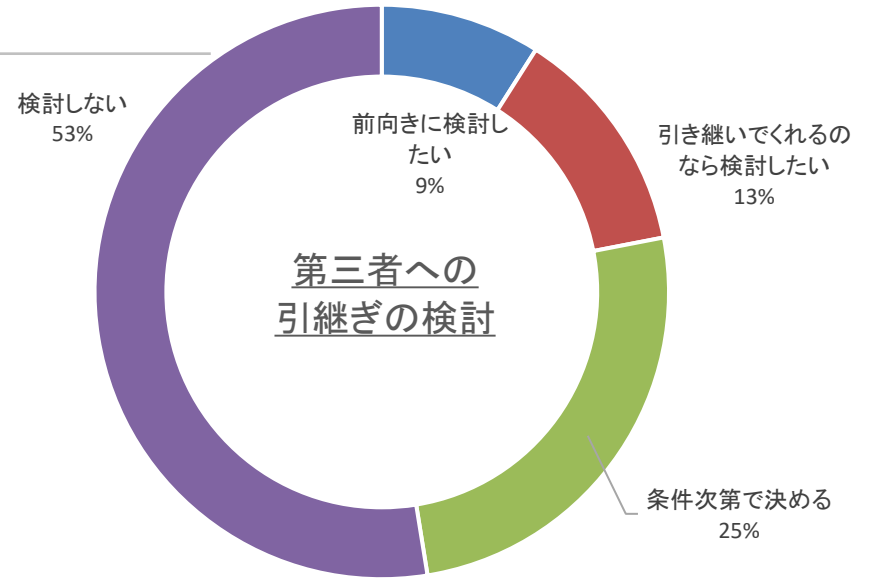
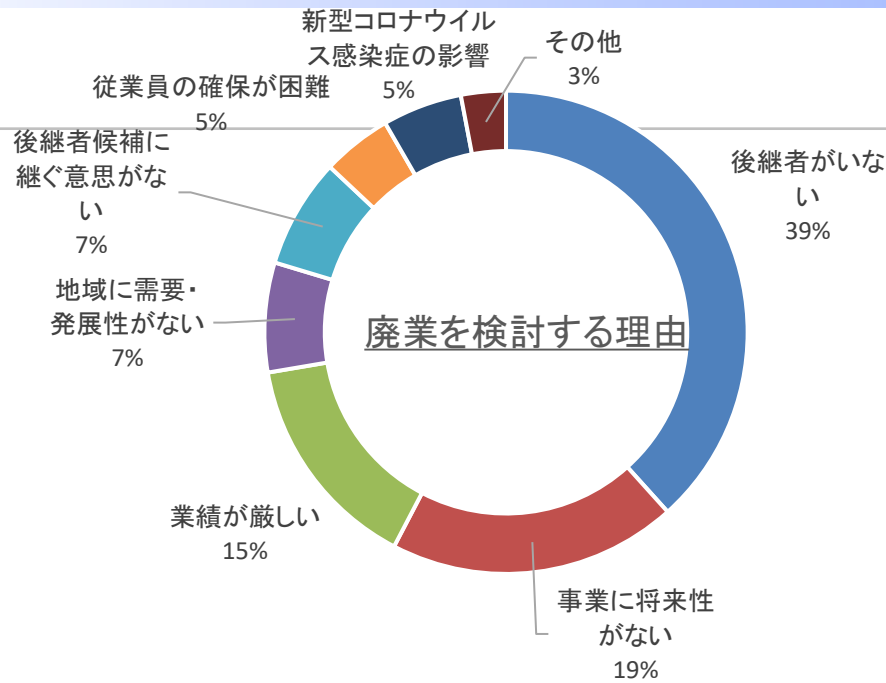
令和3年度実施分

日向市(日向商工会議所・東郷町商工会) 西都市(西都商工会議所・西都市三財商工会)
都城市(都城商工会議所・高崎町商工会・高城町商工会・山田町商工会・山之口町商工会・荘内商工会・中郷商工会)

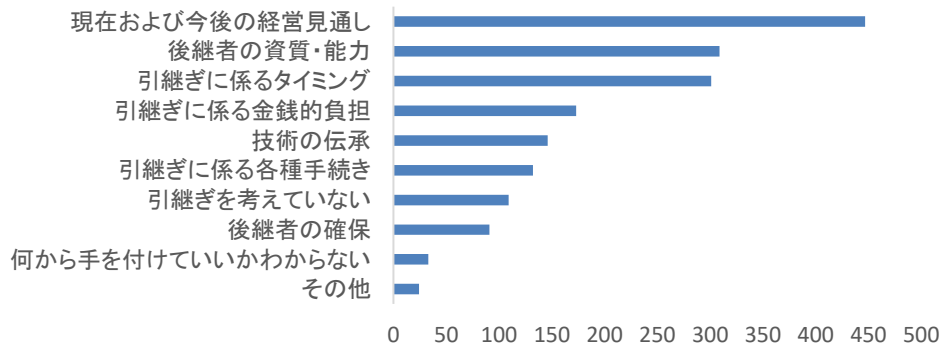
令和4年度実施分

宮崎市(宮崎商工会議所・佐土原町商工会・清武町商工会・宮崎市生目商工会・田野町商工会・高岡商工会)
延岡市(延岡商工会議所・延岡市三北商工会) 小林市(小林商工会議所・野尻町商工会・すき商工会)
串間市(串間商工会議所) 高鍋町(高鍋商工会議所)

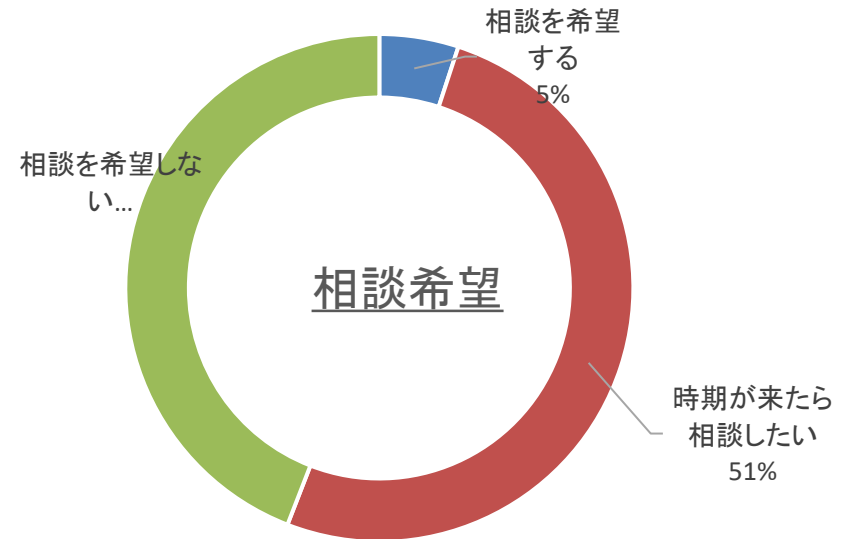
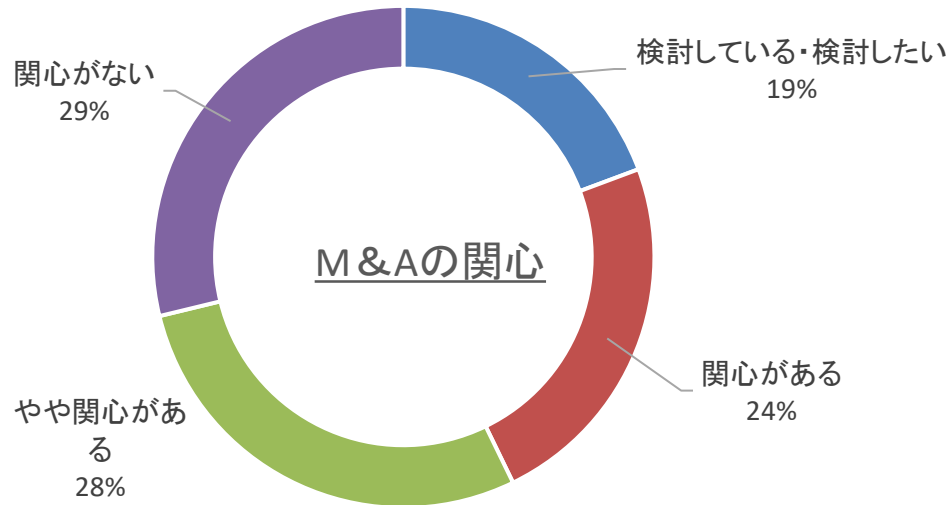
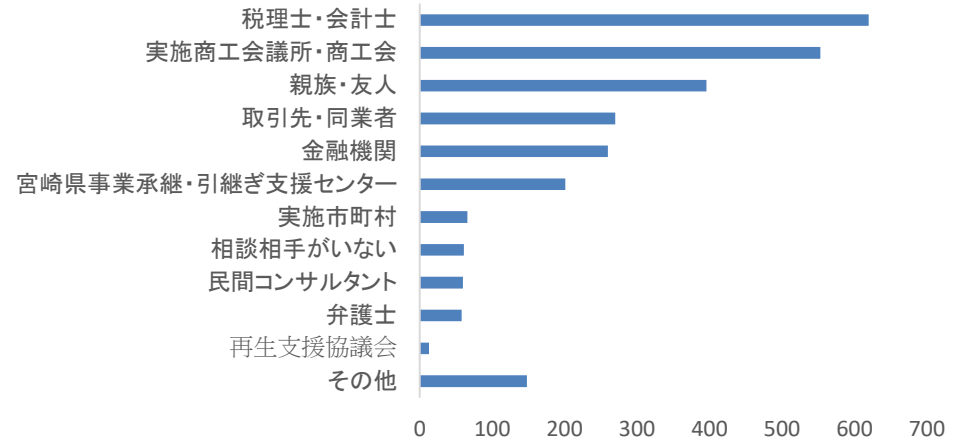




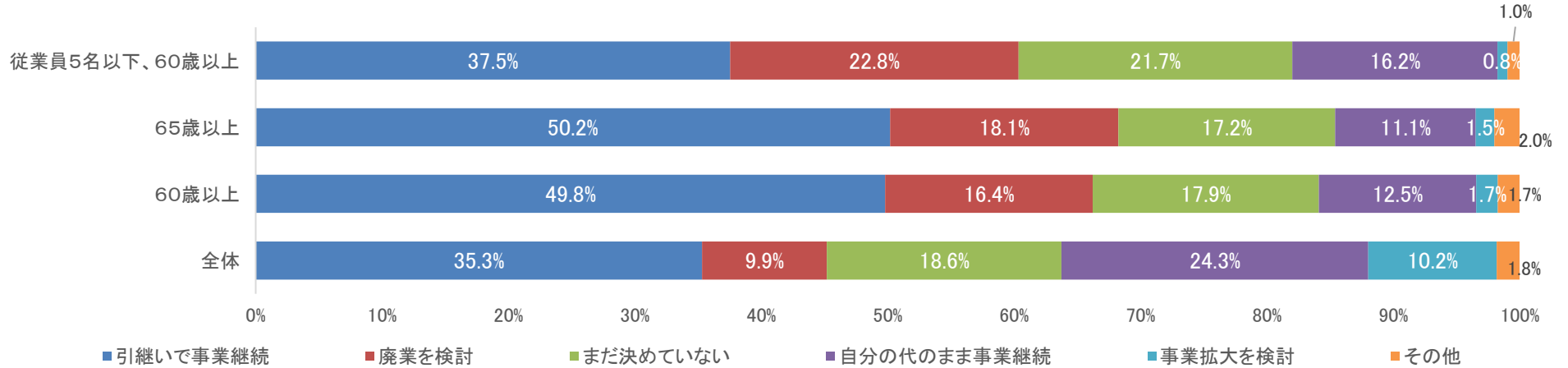
承継の課題



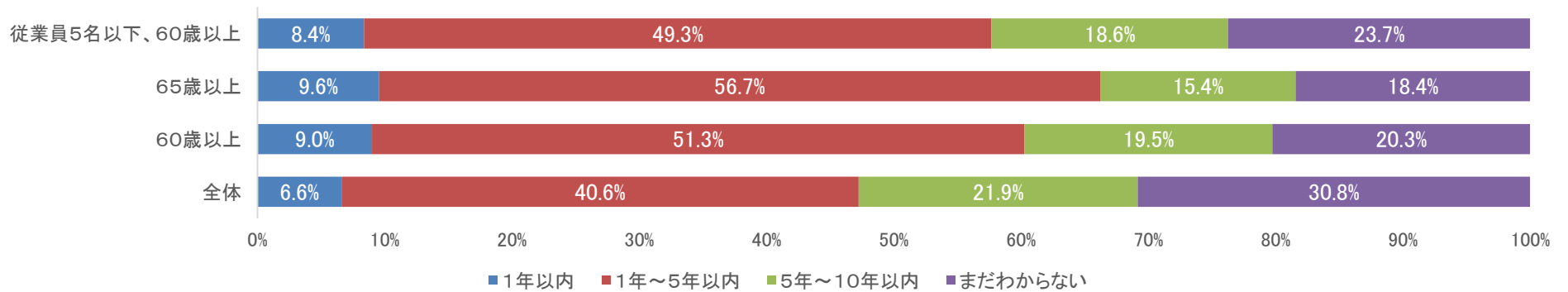
今後の事業展開の相談先



今後の事業計画



引継ぎ時期



宮崎県事業承継・引継ぎ支援センター(18名)

事業引継ぎ支援部門 10名

- 統括責任者 1名
- サブマネージャー 8名
(公認会計士、弁護士、中小企業診断士、金融機関OB等)
- 補助事務員 1名

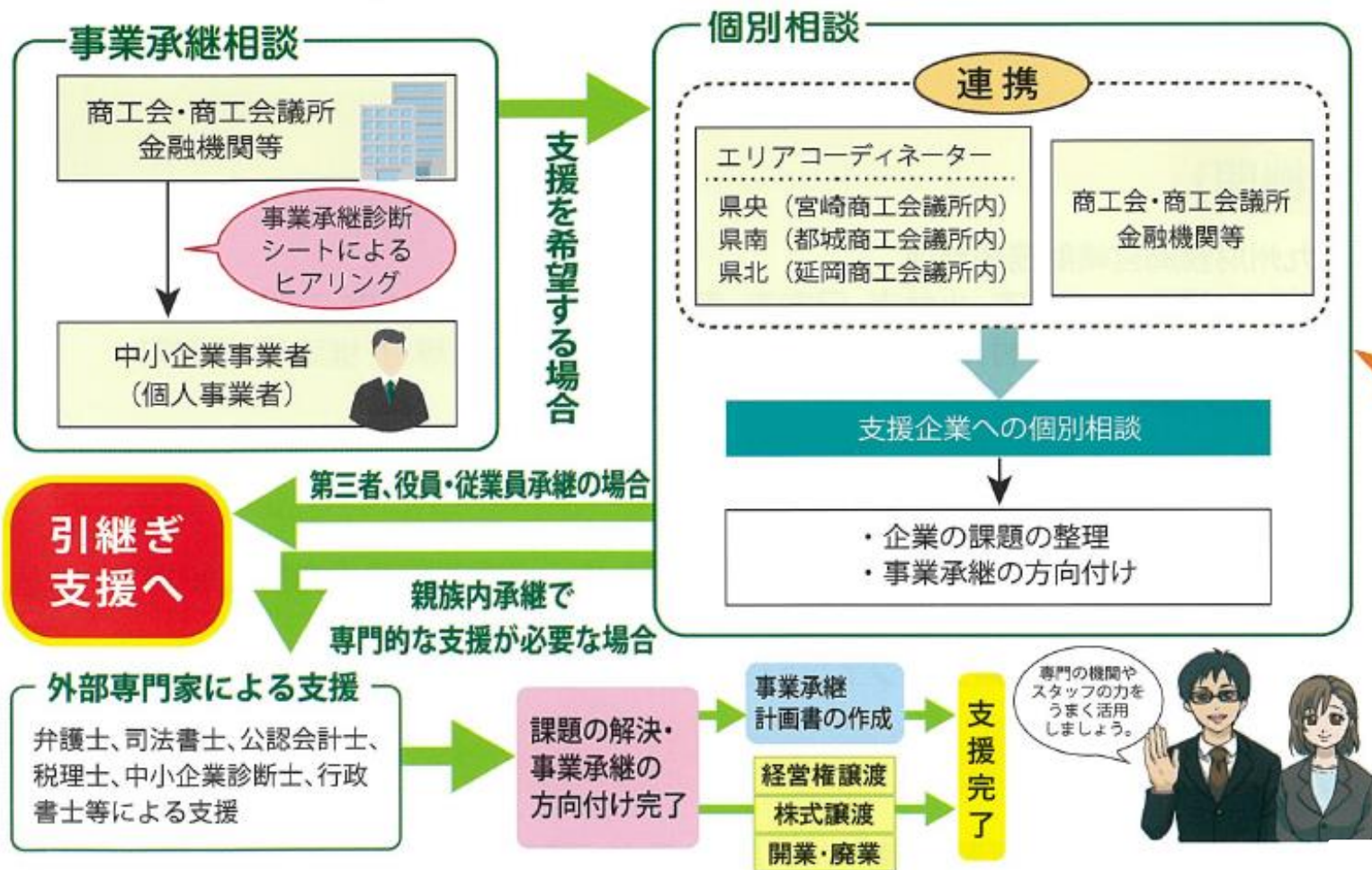
第三者承継支援、
役員・従業員承継支援

事業承継ネットワーク部門 8名

- 承継コーディネーター 1名
- エリアコーディネーター 6名
(エリアごとに2名配置)
 - ・ 県北(延岡商工会議所 駐在)
 - ・ 県央(センター内)
 - ・ 県南、県西(都城商工会議所駐在)
- 補助事務員 1名

事業承継案件の掘り起し(第三者承継、
役員・従業員承継を含む)、親族内承継
支援、事業承継ネットワーク事務局の運営

事業承継相談の流れ



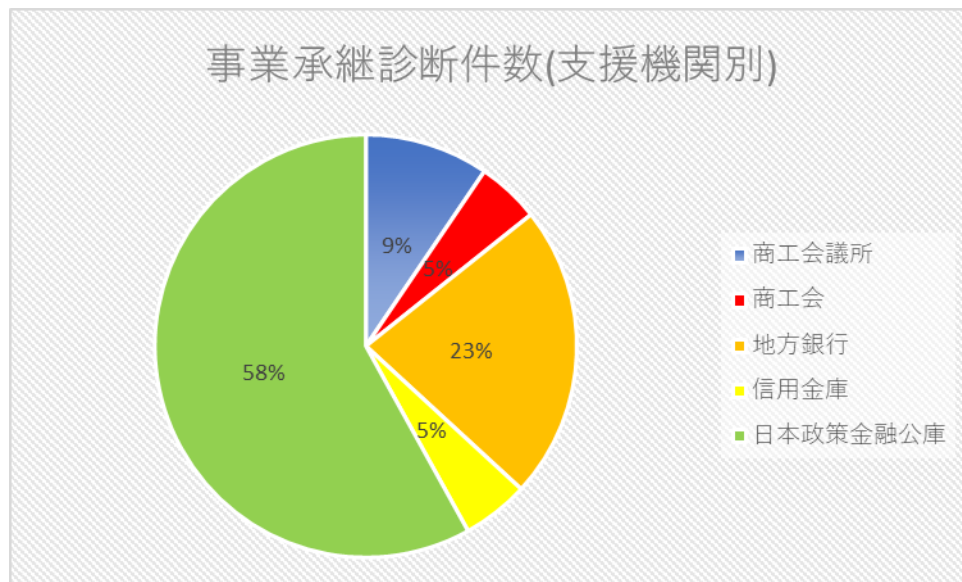
事業承継の「相談」から「計画づくり」
まで専門家を交えて支援します。

宮崎県事業承継ネットワークによる支援

①令和4年度事業承継診断 支援機関別実績

	事業承継診断件数	構成比 (%)
商工会議所	154	9.5
商工会	78	4.8
地方銀行	365	22.5
信用金庫	83	5.1
日本政策金融公庫	941	58.1
合計	1,621	100
目標件数	1,888	
達成率 (%)	85.9	

事業承継診断件数(支援機関別)



②事業承継診断後の対応状況 件数 (%)

1 土業等専門家を紹介	44	2.7
2 他の支援機関、金融機関を紹介	10	0.6
3 診断した機関が対応	405	25
4 エリアCO（事業承継・引継ぎ支援センター）が対応	217	13.4
5 支援の必要なし	945	58.3
合計	1,621	100

※宮崎県事業承継ネットワークは県内の行政機関・商工団体・金融機関、土業団体等の101機関から構成。

事業引継ぎ支援部門の概要

1、設置の時期

平成27年8月宮崎商工会議所に開設された。

2、支援の内容

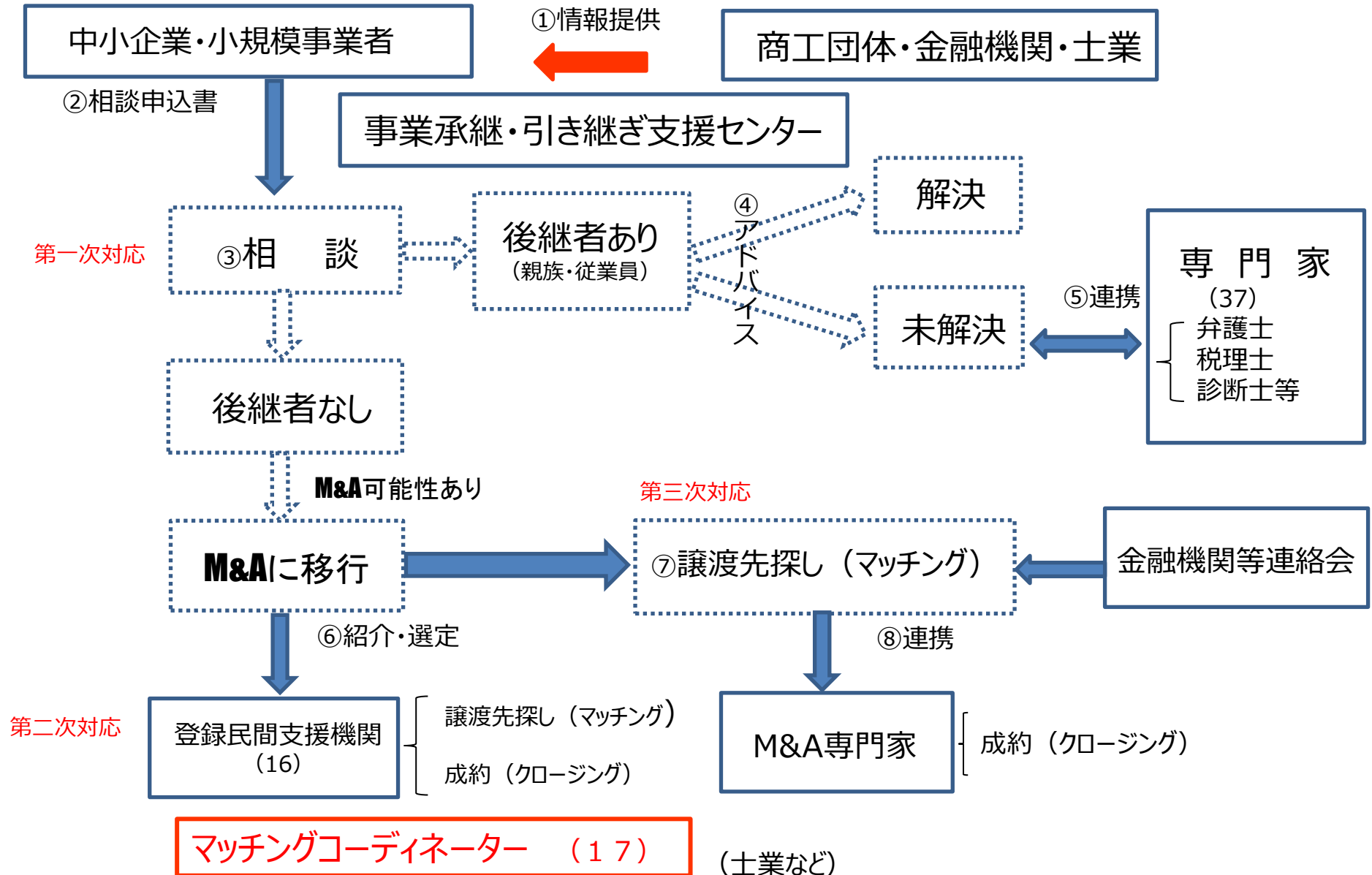
- ・引受先候補の紹介から、引継ぎに向けた課題整理や手続きなどを専門家が助言、支援
- ・公的機関であり相談は無料、秘密厳守は徹底

3、支援の体制



※相談は無料。M & A 専門会社・士業や外部専門家を活用する場合は、自己負担が発生する場合があります。

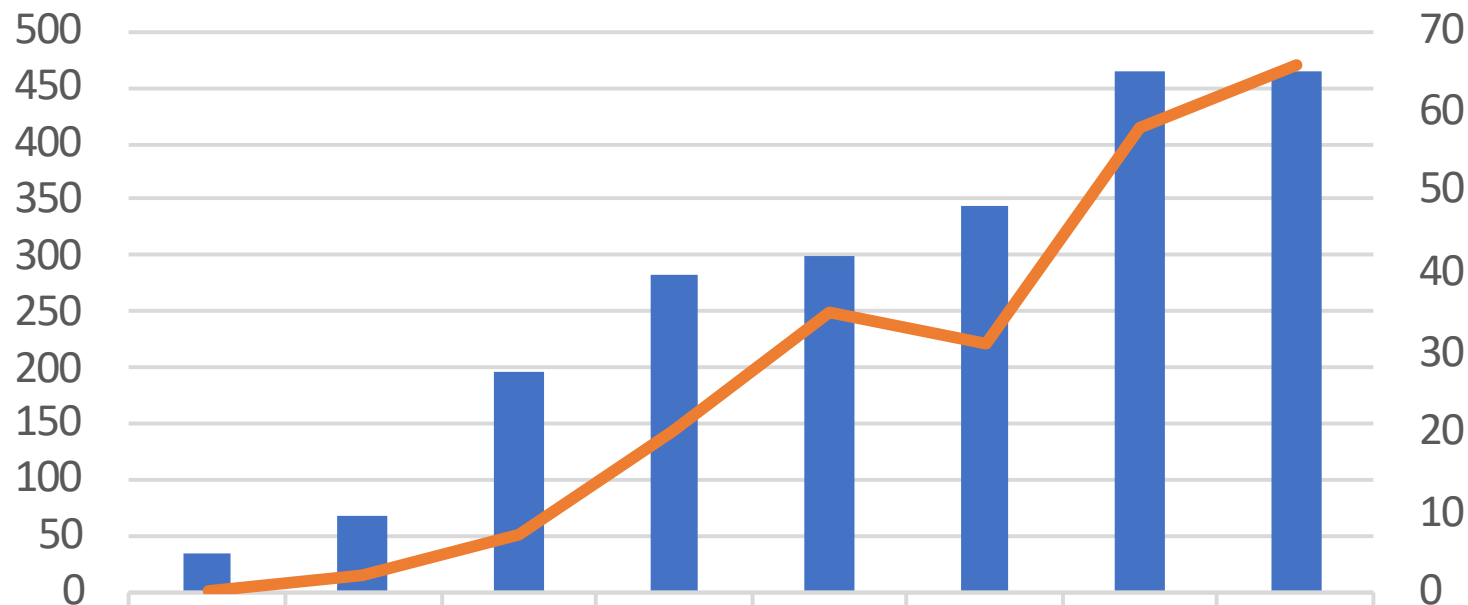
事業引継ぎ部門の流れ



主な相談内容

- 第三者承継の譲渡希望相談
「後継者がいないので引受け手を探してほしい」という相談が中心
その他「店舗の内一つを譲りたい」「経営が厳しいので、引受け先を探してほしい」など
- 第三者承継の譲り受け希望相談
企業成長等を目的に、同業種、周辺分野・新規分野の企業を譲り受けたいという相談
- 第三者承継の「概ね合意済み」の相談
知人や取引先と企業譲渡の話が進んでいるが、円滑に進められるよう、公的機関として間に立って支援してほしいという相談
- 後継者人材バンクの相談
飲食店、小売店など小規模事業者に、創業・独立を希望する個人を後継者として紹介する相談
- 役員・従業員承継の相談
役員・従業員承継の進め方や具体的手続き等を助言する相談

センター支援実績の推移（新規相談件数・成約件数）



■ 新規相談件数	33	68	195	284	299	345	464	465
— 成約	0	2	7	20	35	31	58	66

■ 新規相談件数 — 成約

(1) 令和4年度 新規相談実績

分類別	第三者承継	後継者バンク	従業員・役員承継	親族承継	廃業	未定	総計	比率
譲渡希望 (売り)	139		17				156	33.5%
譲受希望 (買い)	124	47	16				187	40.2%
その他				120	1	1	122	26.2%
総計	263	47	33	120	1	1	465	100.0%

(2) 令和4年度 成約実績 66件

① 第三者承継 20件

建設業 1件
 製造業 2件
 小売業 1件
 飲食業 4件
 介護事業 3件
 サービス業 8件
 卸売業 1件

② 役員・従業員承継 14件

建設業 3件
 製造業 1件
 小売業 3件
 飲食業 4件
 サービス業 3件

③ 後継者人材バンク 6件

製造業 1件
 小売業 1件
 サービス業 2件
 飲食業 2件

④ 親族内承継 26件

建設業 3件
 製造業 7件
 小売業 9件
 卸売業 2件
 サービス業 4件
 飲食業 1件

(3) 令和4年度 経路別相談実績

令和4年度経路別分類	第三者承継		後継者バンク	従業員・役員承継		親族承継	廃業	未定	総計	比率
	譲受希望 (買い)	譲渡希望 (売り)	譲受希望 (買い)	譲受希望 (買い)	譲渡希望 (売り)	その他				
商工会議所	11	35	3	6	6	35		1	97	20.9%
金融機関からの紹介	38	32	1	3	4	14			92	19.8%
商工会	6	16	1	2	1	39	1		66	14.2%
ホームページ	19	6	23	1		3			52	11.2%
広報無料 (会報含む)	6	8	2		2				18	3.9%
相談者からの紹介	4	8	2	3					17	3.7%
士業等	6	7			1	1			15	3.2%
政府系金融機関	8	5				2			15	3.2%
アンケート	7	3			2	2			14	3.0%
行政	2	2	2			3			9	1.9%
よろず支援拠点	3	2		1		1			7	1.5%
有料広告		2	1						3	0.6%
中小企業活性化協議会		1				1			2	0.4%
民間支援機関	2								2	0.4%
DM			1						1	0.2%
セミナーによる案件発掘			1						1	0.2%
プロ人材		1							1	0.2%
その他 (上記以外)	12	11	10		1	19			53	11.4%
総計	124	139	47	16	17	120	1	1	465	100.0%

(4) 令和4年度 業種別相談実績

令和4年度業種別分類	第三者承継		後継者バンク	従業員・役員承継		親族承継	廃業	未定	総計	比率
	譲受希望(買い)	譲渡希望(売り)	譲受希望(買い)	譲受希望(買い)	譲渡希望(売り)	その他				
建設業	22	13		2	4	20	1	1	63	13.5%
小売業	14	14		2	1	24			55	11.8%
飲食店	8	25	5	4	3	10			55	11.8%
その他サービス業	15	19		1	5	15			55	11.8%
卸売業	8	7				8			23	4.9%
社会保険・社会福祉・介護事業	8	12			1				21	4.5%
生活関連サービス業	10	6	1	1	1	1			20	4.3%
食料品製造業	2	7				10			19	4.1%
美容サービス業	2	5	1	1	1	5			15	3.2%
不動産業	4	3				4			11	2.4%
専門サービス業	3	2		3	1	2			11	2.4%
運輸業	4	3		1		1			9	1.9%
宿泊業		7							7	1.5%
家具・装備品製造業	1	2				3			6	1.3%
木材・木製品製造業(家具除く)		3				3			6	1.3%
金属製品製造業	1	3				1			5	1.1%
その他製造業		2				2			4	0.9%
医療業・保健衛生	2	1				1			4	0.9%
情報通信業	3					1			4	0.9%
精密機械器具製造業	2			1		1			4	0.9%
一般機械器具製造業	2					1			3	0.6%
印刷・同関連業		2	1						3	0.6%
鉄鋼業	1					2			3	0.6%
飲料・たばこ・飼料製造業						2			2	0.4%
教育・学習支援業	1								1	0.2%
金融・保険業	1								1	0.2%
情報通信機械器具製造業		1							1	0.2%
電気・ガス・熱供給・水道業						1			1	0.2%
窯業・土石製品製造業		1							1	0.2%
後継者バンク(創業希望者)	8		39						47	10.1%
不明その他	2	1				2			5	1.1%
総計	124	139	47	16	17	120	1	1	465	100.0%

(5) 令和4年度 市町村別相談実績

令和4年度市町村別分類	第三者承継		後継者バンク	従業員・役員承継		親族承継	廃業	未定	総計	比率
	譲受希望（買い）	譲渡希望（売り）	譲受希望（買い）	譲受希望（買い）	譲渡希望（売り）	その他				
宮崎市	51	55	20	10	8	42		1	187	40.2%
都城市	15	25	2	1	1	18			62	13.3%
延岡市	13	14		2	1	8			38	8.2%
日南市	5	8			1	3			17	3.7%
小林市	3	6	1	1		1			12	2.6%
日向市	9	5			1	5			20	4.3%
串間市	1	3			1	3			8	1.7%
西都市	3	3		1	3	6	1		17	3.7%
えびの市		2							2	0.4%
三股町		4	1			3			8	1.7%
高原町		1				1			2	0.4%
国富町			1	1		3			5	1.1%
綾町	1	2				1			4	0.9%
高鍋町	1	1	1			6			9	1.9%
新富町			1			1			2	0.4%
西米良村						1			1	0.2%
木城町						4			4	0.9%
川南町					1				1	0.2%
都農町	2	1	1			2			6	1.3%
門川町	2	4	1			3			10	2.2%
美郷町	1	1							2	0.4%
高千穂町		2				4			6	1.3%
日之影町		1				5			6	1.3%
五ヶ瀬町		1							1	0.2%
岩手県			1						1	0.2%
千葉県	1								1	0.2%
埼玉県	2		1						3	0.6%
東京都	8		8						16	3.4%
神奈川県	1								1	0.2%
愛知県	2		1						3	0.6%
広島県	1								1	0.2%
徳島県			1						1	0.2%
福岡県			1						1	0.2%
佐賀県			1						1	0.2%
鹿児島県	1		3						4	0.9%
沖縄県	1		1						2	0.4%
総計	124	139	47	16	17	120	1	1	465	100.0%

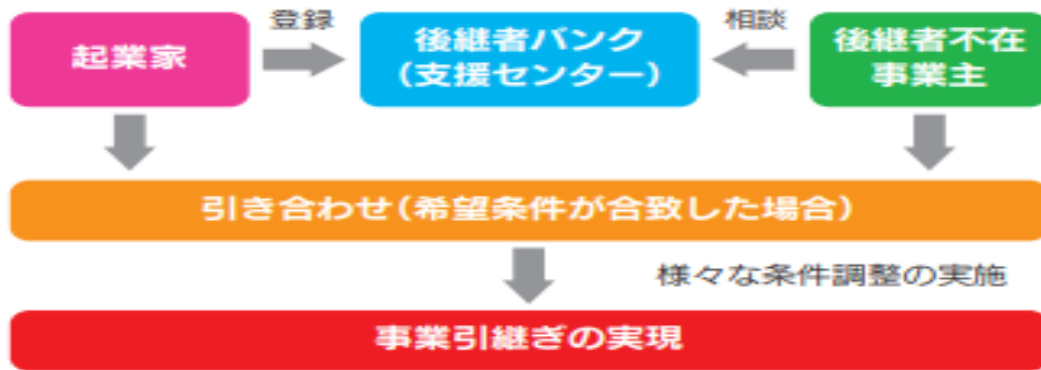
(6) 市町村別成約実績 (開設～令和4年度)

※ 親族承継は令和3年度からの実績

開設より成約実績	第三者承継		後継者バンク	従業員承継		親族承継	総計	比率
	譲受希望 (買い)	譲渡希望 (売り)	譲受希望 (買い)	譲受希望 (買い)	譲渡希望 (売り)	その他		
宮崎市	11	44	4	9	17	9	94	42.9%
都城市	2	9		1	6	7	25	11.4%
延岡市		6			3	4	13	5.9%
日南市	3	9				2	14	6.4%
小林市	1	1			1		3	1.4%
日向市	1	4	1		2	4	12	5.5%
串間市	1	2				4	7	3.2%
西都市		5			3	3	11	5.0%
えびの市		2					2	0.9%
三股町		1				1	2	0.9%
高原町		1			1		2	0.9%
国富町		1				4	5	2.3%
綾町		3					3	1.4%
高千穂町		2			1	1	4	1.8%
高鍋町		3			1		4	1.8%
新富町		3					3	1.4%
木城町						1	1	0.5%
川南町		1	1		1	1	4	1.8%
門川町		1				2	3	1.4%
諸塚村		1					1	0.5%
美郷町		3			1		4	1.8%
福岡県		1					1	0.5%
愛知県		1					1	0.5%
総計	19	104	6	10	37	43	219	100.0%

宮崎県後継者人材バンクの概要

- 1 制度開設日 平成28年11月1日
- 2 バンク登録者数 157名（令和5年3月末）
【内 県外 49名、地域おこし協力隊 5名】
- 3 相談件数
（平成29年度～令和3年3月末） 397件
- 4 開設以来の成約数 24件



求む!! 後継者!!

既存事業を引継ぐ新たな起業スタイル
宮崎県後継者人材バンク
登録者募集中!!

「事業承継者人材バンク」とは、民間商工会連合に設置された事業承継者の公的相談窓口である「事業承継者支援センター」が運営する事業です。創業を目標とする若手、経験や技術を活かして独立したい方、事業承継・創業意欲のある県内へのU・Jターン希望等の皆様と後継者不在の会社や個人事業主を引寄せ、事業承継の実現に向けた支援を行います。

- Merit 1**
前経営者の経営資源を承継できます。
既存事業だからこそ、増われてきた人脈・知名度・店舗設備・仕入先・販売先等も含め、経営ノウハウまで承継できます。
- Merit 2**
創業コストを抑えられます。
既存の店舗や設備を活用することで、少ない資金で創業できる可能性があります。
- Merit 3**
U・Jターンで経営者に。
従業員としてのU・Jターンではなく、後継者として経営者を目指すことができます。

(平成28年度～令和3年度 成約実績)

成約時期	対象事業	創業希望者属性
2016年12月	飲食店	30代男性
2017年4月	美容院	30代女性
2017年11月	弁当製造販売	30代男性
2018年7月	衣料品店	50代女性
2018年9月	食料品店(駄菓子等)	60代女性
2018年11月	Tシャツ等プリント加工販売	地域おこし協力隊 40代男性
2019年1月	建築業	福岡県から移住者 30代男性
2019年3月	飲食店	30代男性
2019年4月	製造業	30代女性
2019年4月	飲食店	30代男性
2019年5月	飲食店	40代男性
2019年9月	サービス業	40代男性
2020年1月	食品製造業	地域おこし協力隊 40代男性(法人化後引継)
2021年3月	建設業	50代男性
2021年7月	弁当製造販売	30代男性
2021年9月	小売業	40代男性
2021年12月	自動車整備業	50代男性
2022年1月	食料品小売業	50代男性

(令和4年度 成約実績)

成約時期	対象事業	創業希望者属性
2022年4月	機械関係サービス	40代男性
2022年4月	自動車整備業	40代男性
2022年4月	飲食店	30代男性
2022年5月	製造販売	40代男性
2022年6月	食品小売	50代男性
2022年12月	飲食店	40代男性

やまだ商店 (後継者人材バンク)

事業引継ぎ概要

引継ぎ対象：やまだ商店（酒・たばこ・食料品・日用品小売り）
譲渡者：山田恭一郎 70歳
譲受者：江並洋 56歳
引継ぎ方法：後継者人材バンク（第三者承継）
引継ぎ期間：令和4年1月14日（事業譲渡契約書調印）

事業引継ぎまでの経緯

- ・大正時代に創業。昭和49年に山田氏が祖父より事業を引継ぎ、昭和60年には現住所へ移転。中山間地域において住民の生活と地域の活力を守る店として事業を行ってきた。
- ・山田氏は親族に後継者候補はなく廃業も検討していたが、美郷町商工会、美郷町から当センターの紹介を受け、令和3年6月に相談が寄せられた。
- ・センターでは後継者人材バンクに登録していた江並氏を紹介。その後引き継ぎが円滑に進むよう両当事者からよく話を伺い、譲渡条件の調整を行うとともに、事業譲渡契約書等の作成を支援した。
- ・よろず支援拠点のサポートを受けるとともに、美郷町と日本政策金融公庫延岡支店から補助金や融資の協力をいただき、令和4年1月、相談開始から7カ月で引継ぎが完了した。
- ・江並氏は引継ぎ後、高千穂町から美郷町へ移住し、山田氏の指導を受けて営業や販促等の習得を行いながら経営を始めている。今後は地場産品の品揃えを増やすとともに、グランピング事業の開業を目指すなど新たな展開も計画している。



令和4年度実施した主な取組み

1 商工団体、金融機関等支援機関との連携

- ・ エリアコーディネーターによるネットワーク構成機関への定期訪問。
- ・ 市町村、商工会議所、商工会と共催の事業承継アンケートの実施。（4市1町）
- ・ 民間登録支援機関、マッチングコーディネーターとの定期的な意見交換。
- ・ 商工団体、金融機関、行政等支援機関等と連携したセミナー、相談会の実施。
※ 日本政策金融公庫共催「経営バトンタッチセミナー」8月4日 140名参加
- ・ 中小企業活性化協議会、よろず支援拠点、宮崎県信用保証協会との情報交換。

2. 市町村との連携

- ・ 県と当センターで市町村長を訪問し、事業承継推進について意見交換（1市6町）

3. 広報PRの強化

- ・ チラシ、ホームページ等による広報
- ・ 新聞広告、テレビCM、プレスリリース等による広報
- ・ 商工会議所等商工団体、市町村の広報誌への記事掲載

4. 士業との連携強化

- ・ 士業向け事業承継、M&A勉強会の開催（1月15日開催 70名参加）
- ・ 士業団体の研修会等の場でのセンター事業の説明

5. 後継者人材バンクへの取り組み

- ・ 後継者人材バンク出張相談会の開催（延岡商工会議所、都城商工会議所）
- ・ 県、東京UIJセンターと連携した後継者人材バンクセミナー（12月9日開催）

令和5年度に向けた課題

(掘り起しの強化)

事業承継はセンシティブな問題であり、広報の強化により自発的な相談を促すとともに、市町村、商工会議所・商工会、金融機関等が連携したプッシュ型のニーズの掘り起しの強化が引き続き課題である。特に、地域活力の維持の観点からは、市町村の強いリーダーシップのもと地域の支援機関が密接に連携した掘り起し・支援体制の構築が大変重要である。

また、中小企業者の身近な相談者である税理士をはじめとした士業との連携は十分とは言えず、その強化も課題である。

(総合的な支援体制の充実)

コロナ禍等の影響が続く中、事業承継に当たって、事前の経営の改善・ブラッシュアップや承継後のPMI・新事業展開等を一体的に支援する必要のあるケースが増加している。そのためにはネットワーク構成機関の連携を更に強化し、関係機関がチームを作って伴走支援できる体制を充実することが課題である。

目標と実績

	元年度実績	2年度実績	3年度実績	4年度実績	4年度(目標)	5年度(目標)
1次対応相談件数 (事業者数) (譲渡)	85件	116件	164件	156件	150件	177件
1次対応相談件数 (事業者数) (親族内承継)			105件	120件	140件	164件
成約件数 (第三者承継)	35件	31件	42件	40件	40件	42件
完了件数 (親族内承継)			16件	26件	20件	28件
事業承継診断件数	2,237件	1,425件	2,479件	1,621件	1,888件	1,946件
構成機関から取り次ぎを受け EIAアCOが対応した相談件数				154件	190件	208件

令和5年度実施予定の主な取組み

1 商工団体、金融機関等支援機関との連携

- ・市町村、商工会議所、商工会と共催の事業承継アンケートの実施。（13市町実施）
- ・民間登録支援機関、マッチングコーディネーター、税理士会等との意見交換。
- ・商工団体、金融機関、行政等支援機関等と連携したセミナー、相談会の実施。
※ 日本政策金融公庫共催「経営バトンタッチセミナー」8月28日予定
- ・中小企業活性化協議会、よろず支援拠点、宮崎県信用保証協会との情報交換

2. 市町村との連携

- ・県とセンターで市町村長を訪問し、地域の事業承継推進について意見交換

3. 広報PRの強化

- ・新聞広告、テレビCMラジオCM、プレスリリースによる記事掲載
- ・各商工会議所等商工団体会報への記事掲載（宮崎商工会議所会報には毎月掲載）
- ・市町村広報誌等への記事掲載

4. 士業との連携強化

- ・士業向け事業承継、M&A勉強会の開催（11月頃開催予定）
- ・税理士会等士業団体の研修会での事業説明や意見交換会の開催

5. 後継者人材バンク等後継者支援の強化

- ・後継者人材バンク出張相談会の開催（延岡商工会議所、都城商工会議所で開催）
- ・県外からの移住希望者へのセミナー開催（県・東京UIJセンターと連携したセミナー）
- ・既に引き継いだアトツギ、将来引き継ごうとしているアトツギ候補等の円滑な事業承継、事業展開を支援するためのセミナーの開催