

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

|     |      |     |     |
|-----|------|-----|-----|
| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
| 都城市 | 水道事業 | —   | —   |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         | ●       | ●            |            |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 | 民間活用(包括的民間委託) |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                          |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|----|---|---|---|---|---|
| 実施済  | ●             | <p><b>(取組の概要)</b><br/>これまで各業務ごとに委託していた業務をプロポーザル方式で選定した、民間事業者に一括して委託することで、各業務の改善や効率化、収納率の向上、お客様サービスの向上につなげるとともに経費の削減を図った。また、契約期間は平成30年度から5年間の複数年</p> <p><b>(取組の効果額)</b><br/>2.93 百万円(年)</p> | <p><b>(実施済のみ)性能発注内容)</b><br/>窓口受付業務、検針業務、調定・更正業務、開閉栓業務、中止精算業務、臨時栓関連業務、新設関連業務、収納関連業務、滞納整理業務、水道メーター交換・情報管理業務及び局メーター出庫、在庫管理業務、私設消火栓管理業務、夜間休日窓</p> <p><b>(取組の効果額内訳)</b><br/>内訳<br/>職員給与費 年▲293万円 (R5)<br/>包括委託導入後の上下水道局配置職員削減数8名分</p> | <p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>30</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> | 平成 |  |  | 30 | 4 | 1 | 年 | 月 | 日 |
| 平成   |               |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                          |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 30   | 4             | 1                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                          |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 年    | 月             | 日                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                          |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 実施予定 |               |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                          |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 検討中  |               | <p><b>(取組の概要)</b></p>                                                                                                                                                                      | <p><b>(検討状況・課題)</b></p>                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |    |  |  |    |   |   |   |   |   |

| 取組事項  | 民間活用(PPP/PFI方式の活用) |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
|-------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|-----------------------|--|-------|--|--|-------|--|----------|--|------|---|--|-------|--|-----|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|---|----|--|---|---|---|
| 実施済   |                    | <p><b>(取組の概要)</b><br/>川菜浄水場の更新にあたり、敷地が限られており施設ごとに新設・切替・撤去を繰り返す工事となるため、従来方式(個別発注)では、施工中の安定給水の確保や事業期間の長期化など様々な課題があった。そのため、本事業に適した手法を検討するために</p> <p><b>(取組の効果額)</b><br/>28 百万円(年)</p> | <p><b>(方式)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>BTO方式</td> <td></td> <td rowspan="2">公共施設等運営権方式(コンセッション方式)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOT方式</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>BOO方式</td> <td></td> <td rowspan="2">港湾運営会社制度</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DB方式</td> <td>●</td> <td></td> </tr> <tr> <td>DBO方式</td> <td></td> <td>その他</td> <td></td> </tr> </table> <p><b>(取組の効果額内訳)</b><br/>効果額 250(百万円) ※整備期間10年<br/>①建設改良費 28(百万円/年)</p> | BTO方式 |  | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式) |  | BOT方式 |  |  | BOO方式 |  | 港湾運営会社制度 |  | DB方式 | ● |  | DBO方式 |  | その他 |  | <p><b>(導入・契約(予定)時期)</b></p> <table border="1"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>12</td> <td></td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> | 令和 |  |  | 5 | 12 |  | 年 | 月 | 日 |
| BTO方式 |                    | 公共施設等運営権方式(コンセッション方式)                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| BOT方式 |                    |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| BOO方式 |                    | 港湾運営会社制度                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| DB方式  | ●                  |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| DBO方式 |                    | その他                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| 令和    |                    |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| 5     | 12                 |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| 年     | 月                  | 日                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| 実施予定  | ●                  |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |
| 検討中   |                    | <p><b>(取組の概要)</b></p>                                                                                                                                                              | <p><b>(検討状況・課題)</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |       |  |                       |  |       |  |  |       |  |          |  |      |   |  |       |  |     |  |                                                                                                                                                                                            |    |  |  |   |    |  |   |   |   |

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名    | 事業名 | 施設名 |
|-----|--------|-----|-----|
| 都城市 | 簡易水道事業 | —   | —   |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
| ●         |          |              |      |         | ●       |              |            |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 | 事業廃止                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------|--|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|----|---|---|---|---|---|
| 実施済  | (取組の概要)                                                                             | (全部と一部の別)                                                                                                                                                                                                                                                               | (実施(予定)時期)                      |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 実施済  | <p>経営基盤の強化及び安定した水の供給を図るため、7地区の簡易水道事業と2地区の飲料水供給施設について、令和12年度(2030)までに上水道へ統合する予定。</p> | <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>①診療所化・介護施設化</li> <li>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</li> <li>③事業目的の完了</li> <li>④民営化・民間譲渡による廃止</li> <li>● ⑤広域化による廃止</li> <li>⑥その他</li> </ul> | 全部廃止                            | 一部廃止 |  | ● | <table border="1"> <tr> <th>令和</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>12</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <th>年</th> <th>月</th> <th>日</th> </tr> </table> | 令和 |  |  | 12 | 4 | 1 | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止 | 一部廃止                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
|      | ●                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 令和   |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 12   | 4                                                                                   | 1                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 年    | 月                                                                                   | 日                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                 |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 実施予定 | <p>●</p>                                                                            | <p>(取組の効果額)</p> <p>百万円(年)</p>                                                                                                                                                                                                                                           | <p>(取組の効果額内訳)</p> <p>効果額未算定</p> |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 検討中  | (取組の概要)                                                                             | (検討状況・課題)                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |      |  |   |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |

| 取組事項 | 民間活用(包括的民間委託)                                                                                                                   |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|----|---|---|---|---|---|
| 実施済  | (取組の概要)                                                                                                                         | ((実施済のみ)性能発注内容)                                                                                                      | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                      |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 実施済  | <p>これまで各業務ごとに委託していた業務をプロポーザル方式で選定した民間事業者に一括して委託することで、各業務の改善や効率化、収納率の向上、お客様サービスの向上につなげるとともに経費の削減を図った。また、契約期間は平成30年度から5年間の複数年</p> | <p>窓口受付業務、検針業務、調定・更正業務、開閉栓業務、中止精算業務、臨時栓関連業務、新設関連業務、収納関連業務、滞納整理業務、水道メーター交換・情報管理業務及び局メーター出庫、在庫管理業務、私設消火栓管理業務、夜間休日窓</p> | <table border="1"> <tr> <th>平成</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>30</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <th>年</th> <th>月</th> <th>日</th> </tr> </table> | 平成 |  |  | 30 | 4 | 1 | 年 | 月 | 日 |
| 平成   |                                                                                                                                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 30   | 4                                                                                                                               | 1                                                                                                                    |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 年    | 月                                                                                                                               | 日                                                                                                                    |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 実施予定 | <p>●</p>                                                                                                                        | <p>(取組の効果額)</p> <p>2.93 百万円(年)</p>                                                                                   | <p>(取組の効果額内訳)</p> <p>内訳<br/>職員給与費 年▲293万円 (R5)<br/>包括委託導入後の上下水道局配置職員削減数8名分</p>                                                                                  |    |  |  |    |   |   |   |   |   |
| 検討中  | (取組の概要)                                                                                                                         | (検討状況・課題)                                                                                                            |                                                                                                                                                                 |    |  |  |    |   |   |   |   |   |

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

|     |       |       |     |
|-----|-------|-------|-----|
| 団体名 | 業種名   | 事業名   | 施設名 |
| 都城市 | 下水道事業 | 公共下水道 | —   |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              | ●    |         | ●       |              |            |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 |   | (下水道事業)広域化等       |                  |                                                                             |                    |            |              |
|------|---|-------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------|
| 実施済  |   | (実施類型)            | 汚水処理施設の統廃合<br>●  | (取組の概要)                                                                     |                    | (実施(予定)時期) |              |
|      |   | 処理場廃止あり<br>●      | 処理場廃止なし<br>□     | 老朽化に伴う施設の更新期を迎える農業集落排水施設と、近接する公共下水道処理施設を統合することで、更新費用の抑制、汚水処理の効率化などの効果が生まれる。 |                    |            | 令和<br>8<br>年 |
| 実施予定 | ● | 公共下水・流域下水の統合<br>□ | 公共下水同士の統合<br>□   | 集落排水・公共下水との統合<br>●                                                          | 特環下水と公共下水との統合<br>□ | その他<br>□   |              |
|      |   | 汚泥処理の共同化<br>□     | 維持管理・事務の共同化<br>□ | 最適な汚水処理施設の選択(最適化)<br>□                                                      | (取組の効果額)           |            | (取組の効果額内訳)   |
| 検討中  | → | (取組の概要)           |                  | (取組の概要)                                                                     |                    | (検討状況・課題)  |              |
|      |   |                   |                  |                                                                             |                    |            |              |

取組事項

民間活用(包括的民間委託)

実施済



(取組の概要)

①平成18年度の包括的民間委託の実施状況調査結果を受け、処理場等の適正管理及びコスト縮減を図るため、平成19年度より包括的導入を検討し、平成21年度から実施した。効果としては、機器等の故障時に小規模修繕による迅速な対応が可能となった。契約期間は平成30年度から3年間の複数年契約。  
②これまで各業務ごとに委託していた業務をプロポーザル方式で選定した民間事業者に一括して委託することで、各業務の改善や効率化、収納率の向上、お客様サービスの向上につなげるとともに経費の削減を図った。契約期間は平成30年度から5年間の複数年契約。

((実施済のみ)性能発注内容)

①処理場及びポンプ場の運転管理、ユーティリティ費、補修費(一部)、管渠維持管理(一部)を併せた性能発注  
②窓口受付業務、検針業務、調定・更正業務、開閉栓業務、中止精算業務、臨時栓関連業務、新設関連業務、収納関連業務、滞納整理業務、水道メーター交換・情報管理業務及び局メーター出庫、在庫管理業務、私設消火栓管理業務、夜間休日窓口業務、その他付随する業務

(実施(予定)時期)

|    |   |   |  |
|----|---|---|--|
| 平成 |   |   |  |
| 21 | 4 | 1 |  |
| 年  | 月 | 日 |  |

実施予定

(取組の効果額)

2.93 百万円(年)

(取組の効果額内訳)

①効果額算定不可  
②職員給与費 年▲293万円 (R5)  
包括委託導入後の上下水道局配置職員削減数8名分

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

|     |       |          |     |
|-----|-------|----------|-----|
| 団体名 | 業種名   | 事業名      | 施設名 |
| 都城市 | 下水道事業 | 農業集落排水施設 | —   |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
| ●         |          |              |      |         | ●       |              |            |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項   | 事業廃止                                                                     |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--|---|---|---|---|---|---|
| 実施済    | (取組の概要)                                                                  | (全部と一部の別)                                                                                                                                                        | (実施(予定)時期) |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 実施済    | 老朽化に伴う施設の更新期を迎える農業集落排水施設と近接する下水道処理施設を統合することで、更新費用の抑制、汚水処理の効率化などの効果が生まれる。 | <table border="1"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table>                                                               | 全部廃止       | 一部廃止      |        | ●         | <table border="1"> <tr> <th>令和</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>8</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <th>年</th> <th>月</th> <th>日</th> </tr> </table> | 令和        |  |  | 8 | 4 | 1 | 年 | 月 | 日 |
| 全部廃止   | 一部廃止                                                                     |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
|        | ●                                                                        |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 令和     |                                                                          |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 8      | 4                                                                        | 1                                                                                                                                                                |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 年      | 月                                                                        | 日                                                                                                                                                                |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 実施予定   | (取組の効果額)                                                                 | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                                       |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 実施予定 ● | 4.382 百万円(年)                                                             | <table border="1"> <tr> <td>①建設改良費</td> <td>年▲684.1万円</td> </tr> <tr> <td>②維持管理費</td> <td>年 245.9万円</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>年▲438.2万円</td> </tr> </table> | ①建設改良費     | 年▲684.1万円 | ②維持管理費 | 年 245.9万円 | 計                                                                                                                                                              | 年▲438.2万円 |  |  |   |   |   |   |   |   |
| ①建設改良費 | 年▲684.1万円                                                                |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| ②維持管理費 | 年 245.9万円                                                                |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 計      | 年▲438.2万円                                                                |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 検討中    | (取組の概要)                                                                  | (検討状況・課題)                                                                                                                                                        |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |
| 検討中    |                                                                          |                                                                                                                                                                  |            |           |        |           |                                                                                                                                                                |           |  |  |   |   |   |   |   |   |

| 取組事項     | 民間活用(包括的民間委託)                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|--------------|---|---|---|---|---|---|
| 実施済      | (取組の概要)                                                                                                                   | ((実施済のみ)性能発注内容)                                                                                                                             | (実施(予定)時期)                                                                                                                                                     |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| 実施済 ●    | ①平成29年度から公営企業法を適用したことにより、コスト縮減及び処理場等の適正管理を図るため、平成30年度より包括的民間委託の導入について検討し、令和2年度より実施した。効果としては、機械等の故障時に小規模修繕による迅速な対応が可能となった。 | ①処理場の運転管理、エネルギー費、補修費(一部)、管渠維持管理(一部)を併せた性能発注<br>②窓口受付業務、検針業務、調定・更正業務、開閉栓業務、中止精算業務、臨時栓関連業務、新設関連業務、収納関連業務、濃縮整                                  | <table border="1"> <tr> <th>令和</th> <th></th> <th></th> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <th>年</th> <th>月</th> <th>日</th> </tr> </table> | 令和 |        |              | 2 | 4 | 1 | 年 | 月 | 日 |
| 令和       |                                                                                                                           |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| 2        | 4                                                                                                                         | 1                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| 年        | 月                                                                                                                         | 日                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| 実施予定     | (取組の効果額)                                                                                                                  | (取組の効果額内訳)                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| 実施予定     | 2.93 百万円(年)                                                                                                               | <table border="1"> <tr> <td>①効果額算定不可</td> <td></td> </tr> <tr> <td>②職員給与費</td> <td>年▲293万円 (R5)</td> </tr> </table> 包括委託導入後の上下水道局配置職員削減数8名分 | ①効果額算定不可                                                                                                                                                       |    | ②職員給与費 | 年▲293万円 (R5) |   |   |   |   |   |   |
| ①効果額算定不可 |                                                                                                                           |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| ②職員給与費   | 年▲293万円 (R5)                                                                                                              |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| 検討中      | (取組の概要)                                                                                                                   | (検討状況・課題)                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |
| 検討中      |                                                                                                                           |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |    |        |              |   |   |   |   |   |   |

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

|     |      |     |     |
|-----|------|-----|-----|
| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
| 都城市 | 電気事業 | —   | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

老朽化していた主体設備(発電設備及び建屋)の更新が平成29年度に完了したため、稼働を再開している。また、再生可能エネルギー固定価格買取制度(FIT)により、従来よりも高額での売電も開始したところである。設備の更新に要した電気事業債の償還が令和19年度まで継続するものの、毎年度の実質収支は黒字となっており、今後も安定した売電収入による余剰金を将来の更新費用のために積み立てるなど、より健全な経営見込まれている。よって現行の経営体制・手法を継続するものである。

# 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

|     |      |     |     |
|-----|------|-----|-----|
| 団体名 | 業種名  | 事業名 | 施設名 |
| 都城市 | 市場事業 | —   | —   |

## 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      | ●       |         |              |            |

## 抜本的な改革の取組状況

| 取組事項 |       | 民間活用(指定管理者制度)                                                                                             |                                                                                                    |     |                   |    |   |    |  |
|------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------|----|---|----|--|
| 実施済  | ●     | <b>(取組の概要)</b><br>市場の管理運営費のコスト削減や管理運営の効率化等を図るために指定管理者制度を導入し、人件費の削減や柔軟な経営の実施が可能となり、施設等利用料の引き下げも実施することができた。 | <b>(方式)</b>                                                                                        |     | <b>(実施(予定)時期)</b> |    |   |    |  |
| 実施予定 |       |                                                                                                           | <table border="1"> <tr> <td>代行制</td> <td>利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td>●</td> </tr> </table> | 代行制 | 利用料金制             |    | ● | 平成 |  |
| 代行制  | 利用料金制 |                                                                                                           |                                                                                                    |     |                   |    |   |    |  |
|      | ●     |                                                                                                           |                                                                                                    |     |                   |    |   |    |  |
|      |       | <b>(取組の効果額)</b><br>1 百万円(年)                                                                               | <b>(取組の効果額内訳)</b><br>①人件費 年▲100万円                                                                  |     |                   | 22 | 4 | 1  |  |
|      |       | <b>(取組の概要)</b>                                                                                            | <b>(検討状況・課題)</b>                                                                                   |     |                   | 年  | 月 | 日  |  |
| 検討中  |       |                                                                                                           |                                                                                                    |     |                   |    |   |    |  |

## 公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和5年3月31日時点)

| 団体名 | 業種名    | 事業名   | 施設名 |
|-----|--------|-------|-----|
| 都城市 | 宅地造成事業 | その他造成 | —   |

### 実施状況

| 抜本的な改革の取組 |          |              |      |         |         |              | 現行の経営体制を継続 |
|-----------|----------|--------------|------|---------|---------|--------------|------------|
| 事業廃止      | 民営化・民間譲渡 | 地方独立行政法人への移行 | 広域化等 | 民間活用    |         |              |            |
|           |          |              |      | 指定管理者制度 | 包括的民間委託 | PPP/PFI方式の活用 |            |
|           |          |              |      |         |         |              | ●          |

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

本市の宅地造成事業は、市が工業団地の造成を行い、完成時点の造成費用を分譲地の売却収入で賄う前提で経営戦略を策定している。都城インター工業団地桜木地区は、令和4年度に完成、完売し、現在、都城インター第3工業団地(仮称)の整備に向け準備を進めているところであるが、造成、分譲開始後は、未分譲地の維持管理費用及び地方債償還のみの支出となるため、特別会計として現行の経営体制・手法を継続するものである。なお、分譲先及び分譲完了時期が未確定であることから、早期に分譲が完了するよう積極的な営業活動を行い、早期分譲完了による維持管理費用の縮減、地方債の繰上償還による支払利子の縮減等に取り組むことにより経営健全化を図る計画である。