

3 経営戦略の改定状況及び公立病院経営強化プランの策定状況について

(1) 概要

公営企業については、今後の急速な人口減少等に伴うサービス需要の減少や施設の老朽化に伴う更新需要の増大など、取り巻く経営環境が厳しさを増す中であって、各公営企業が将来にわたり住民生活に必要なサービスを安定的に提供していくため、経営戦略の策定・改定や抜本的な改革等の取組を通じ、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上を図ることが求められている。

中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」については、経営基盤強化と財政マネジメント向上の柱と位置付けられるものであり、策定した経営戦略に沿った取組等の状況を踏まえつつ、令和7年度までに経営戦略を改定するよう総務省から要請されている。

特に、公立病院については、依然として医師不足等の厳しい環境が続いており、持続可能な経営を確保しきれていない病院も多く、また、人口減少や少子高齢化が急速に進展する中で、医療需要が大きく変化することが見込まれているため、地域の中で各公立病院が担うべき役割を改めて見直し、経営強化の取組を進めていくことが必要である。

そのため、総務省において令和3年度末に「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン」が策定され、病院事業を設置する地方公共団体に対し、令和5年度までに「公立病院経営強化プラン」の策定が要請されていた。

(2) 県内の状況（令和7年3月末時点）

	改定済み	令和7年度 までに改定	令和8年度 以降予定	未 定	そ の 他	計
水道（簡水含）	13	17	2	1	0	33
工業用水	1	0	0	0	1	2
電気	0	1	2	0	1	4
下水道	27	9	5	0	0	41
市場	1	1	0	0	0	2
と畜場	0	1	0	0	0	1
宅地造成	2	0	0	0	1	3
病院	13	0	0	0	0	13
計	57	29	9	1	3	99

※ 病院事業（公営企業型地方独立行政法人を含む）については、「公立病院経営強化プラン」の策定状況。

※ その他の事業については、経営戦略の策定に取組中の事業及び経営戦略の策定の必要性が低いと認められる事業。

経営戦略の改定状況(令和7年3月末時点)

都道府県	団体名	事業名	事業詳細	経営戦略の策定状況						
				①改定済	②改定中	③未定	(②の場合)改定予定			④その他
							R6	R7	R8~	
宮崎県	宮崎市	水道事業	上水道(末端給水)	○	●		●			
宮崎県	宮崎市	工業用水道事業	工業用水道	○	●		●			
宮崎県	宮崎市	下水道事業	公共下水道	○	●		●			
宮崎県	宮崎市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	○	●		●			
宮崎県	宮崎市	下水道事業	農業集落排水施設	○	●		●			
宮崎県	宮崎市	下水道事業	特定地域生活排水処理施設		○			○		
宮崎県	宮崎市	市場事業	市場	○						
宮崎県	宮崎市	宅地造成事業	その他造成							○
宮崎県	都城市	水道事業	上水道(末端給水)		○			○		
宮崎県	都城市	水道事業	簡易水道		○			○		
宮崎県	都城市	下水道事業	公共下水道	○						
宮崎県	都城市	下水道事業	農業集落排水施設	○						
宮崎県	都城市	電気事業	電気		○		●	○		
宮崎県	都城市	市場事業	市場		○	●		○		
宮崎県	都城市	宅地造成事業	その他造成	○						
宮崎県	延岡市	水道事業	上水道(末端給水)	○						
宮崎県	延岡市	下水道事業	公共下水道	○						
宮崎県	延岡市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	○						
宮崎県	延岡市	下水道事業	農業集落排水施設	○						
宮崎県	延岡市	下水道事業	漁業集落排水施設	○						
宮崎県	延岡市	下水道事業	特定地域生活排水処理施設	○						
宮崎県	延岡市	と畜場事業	と畜場		○			○		
宮崎県	日南市	水道事業	上水道(末端給水)		○			○		
宮崎県	日南市	下水道事業	公共下水道	○						
宮崎県	日南市	下水道事業	特定環境保全公共下水道		○				○	
宮崎県	日南市	水道事業	簡易水道			○				
宮崎県	日南市	下水道事業	漁業集落排水施設	○	●		●			
宮崎県	日南市	下水道事業	特定地域生活排水処理施設	○	●		●			
宮崎県	小林市	水道事業	上水道(末端給水)	○	●		●			
宮崎県	小林市	下水道事業	公共下水道	○	●		●			
宮崎県	小林市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	○	●		●			
宮崎県	小林市	下水道事業	農業集落排水施設		○			○		
宮崎県	日向市	水道事業	上水道(末端給水)	○						
宮崎県	日向市	下水道事業	公共下水道	○	●		●			
宮崎県	日向市	水道事業	簡易水道	○						
宮崎県	日向市	下水道事業	農業集落排水施設	○	●		●			
宮崎県	串間市	水道事業	上水道(末端給水)	○	●		●			
宮崎県	串間市	下水道事業	公共下水道		○			○		
宮崎県	串間市	下水道事業	農業集落排水施設		○			○		
宮崎県	串間市	下水道事業	漁業集落排水施設		○			○		
宮崎県	西都市	水道事業	上水道(末端給水)		○			○		
宮崎県	西都市	水道事業	簡易水道		○			○		
宮崎県	西都市	下水道事業	公共下水道	○	●		●			
宮崎県	西都市	下水道事業	農業集落排水施設		○		●	○		
宮崎県	えびの市	水道事業	上水道(末端給水)	○						
宮崎県	えびの市	宅地造成事業	その他造成	○						
宮崎県	三股町	水道事業	上水道(末端給水)	○	●				●	
宮崎県	三股町	下水道事業	公共下水道	○	●		●			
宮崎県	三股町	下水道事業	農業集落排水施設	○	●		●			
宮崎県	高原町	水道事業	上水道(末端給水)	○						
宮崎県	高原町	工業用水道事業	工業用水道							○
宮崎県	高原町	下水道事業	農業集落排水施設	○						
宮崎県	国富町	水道事業	上水道(末端給水)		○		●	○		
宮崎県	国富町	下水道事業	公共下水道	○	●		●			
宮崎県	綾町	水道事業	上水道(末端給水)		○			○		
宮崎県	綾町	下水道事業	公共下水道		○				○	
宮崎県	綾町	下水道事業	農業集落排水施設		○				○	
宮崎県	綾町	下水道事業	特定地域生活排水処理施設		○				○	
宮崎県	高鍋町	水道事業	上水道(末端給水)		○			○		
宮崎県	高鍋町	下水道事業	公共下水道	○						
宮崎県	新富町	水道事業	上水道(末端給水)		○		●	○		
宮崎県	西米良村	水道事業	簡易水道		○			○		
宮崎県	西米良村	下水道事業	特定環境保全公共下水道	○	●			●		
宮崎県	木城町	下水道事業	特定環境保全公共下水道	○						
宮崎県	木城町	水道事業	簡易水道	○						
宮崎県	川南町	水道事業	上水道(末端給水)		○			○		
宮崎県	川南町	下水道事業	公共下水道	○	●			●		
宮崎県	川南町	下水道事業	漁業集落排水施設	○	●			●		
宮崎県	都農町	水道事業	上水道(末端給水)		○			○		
宮崎県	都農町	水道事業	簡易水道							
宮崎県	門川町	水道事業	上水道(末端給水)	○						
宮崎県	門川町	水道事業	簡易水道		○			○	●	
宮崎県	諸塚村	水道事業	簡易水道		○	●			○	
宮崎県	諸塚村	下水道事業	特定環境保全公共下水道		○	●			○	
宮崎県	諸塚村	電気事業	電気		○	●			○	
宮崎県	椎葉村	水道事業	簡易水道	○	●			●		
宮崎県	椎葉村	電気事業	電気		○				○	
宮崎県	美郷町	水道事業	簡易水道		○	●		○		
宮崎県	美郷町	下水道事業	農業集落排水施設		○	●		○		
宮崎県	高千穂町	水道事業	上水道(末端給水)		○			○	●	
宮崎県	高千穂町	水道事業	簡易水道		○			○	●	
宮崎県	高千穂町	下水道事業	公共下水道		○			○	●	
宮崎県	高千穂町	電気事業	電気							○
宮崎県	日之影町	水道事業	簡易水道		○			○		
宮崎県	日之影町	下水道事業	農業集落排水施設		○	●				
宮崎県	五ヶ瀬町	水道事業	簡易水道		○				○	
宮崎県	一ツ瀬川宮農放雑用水広域水道企業団	水道事業	上水道(末端給水)	○						
事業数				44	38	1	0	29	9	3

公立病院経営強化プランの策定状況(令和7年3月末現在)

都道府県	団体名	区分	病院名	公立病院経営強化プランの策定状況					
				①策定済	②取組中	③検討中	(②または③の場合)策定予定年度		④その他
							R6	未定	
宮崎県	宮崎市	公営企業	宮崎市立田野病院	○					
宮崎県	日南市	公営企業	日南市立中部病院	○					
宮崎県	小林市	公営企業	小林市立病院	○					
宮崎県	串間市	公営企業	串間市民病院	○					
宮崎県	西都市	地方独立行政法人	地方独立行政法人 西都児湯医療センター	○	●			●	
宮崎県	えびの市	公営企業	えびの市立病院	○					
宮崎県	高原町	公営企業	国民健康保険高原病院	○					
宮崎県	都農町	公営企業	都農町国民健康保険病院	○					
宮崎県	美郷町	公営企業	美郷町国民健康保険西郷病院	○					
宮崎県	椎葉村	公営企業	椎葉村国民健康保険病院	○					
宮崎県	高千穂町	公営企業	高千穂町国民健康保険病院	○					
宮崎県	日之影町	公営企業	日之影町国民健康保険病院	○					
宮崎県	五ヶ瀬町	公営企業	五ヶ瀬町国民健康保険病院	○					
合 計				13	0	0	0	0	0

※地方独立行政法人 西都児湯医療センターは令和6年10月に策定済