

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
日南市	水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

50年、100年先を見据えた効率的な水道事業の運営を目指すため、平成28年度に「日南市水道事業創設認可」を申請し、上水道事業と簡易水道事業(大島簡易水道事業除く)を統合した。  
 市民サービスの向上と業務運営の効率化・減量化、コストの削減を図るため、水道施設管理業務や検針業務など、一部業務を民間業者へ委託している。広域化については、近隣自治体との検討を行ったことはない。  
 今後も直営を継続していくが、委託業務全般を見直し、費用対効果に見合った業務委託を実施していく。また、水道施設・設備の改修計画策定による長寿命化の検討も行っていく。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
日南市	病院事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

平成26年度に平成27年度から29年度までの3年を計画期間とする「中部病院経営健全化計画」を策定し、地域で不足している回復期リハビリ、在宅医療などを中部病院が果たす役割として明確にするとともに、経営の健全化を目指して取り組んできた。また、同計画期間終了前には、平成30年度から令和2年度までの3年を期間をとる「2期計画」を策定し、これら6年間で市一般会計からの繰入金を減額しながら、地域で担う役割をしっかりと果たしてきた。

令和3年度以降についても、同計画に基づいて地域の基幹病院である県立日南病院と連携して地域医療を担っていくこととしているが、今後は、地域の人口の推移や高齢化の状況、更には医療体制に注視ながら病院の果たすべき役割も柔軟に対応(変化)していくこととしており、合わせて運営形態の見直しの検討も行う必要があると考えている。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
日南市	下水道事業	公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>現行の経営体制を継続</b> </div>
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和元年11月検針分より下水道料金を平均10%値上げした。一方で、平成27年度に策定した「公共下水道経営戦略」では、15%の料金改定を想定し、策定したため、経営戦略と実際の収益に乖離が生じている。さらに、人口減少により、さらに乖離が生じることも予想される。一方で、新型コロナの影響により、経済基盤が弱い弱となったことも加味すると、計画的な料金改定も困難な状況である。

令和2年度決算状況では、収益的収支は安定した純利益を出したものの、施設の老朽化に伴う改築・未普及解消費等への増などに対する継続的な投資的経費への投資は避けられない。

今後の経済状況にはよるが、料金改定等を見据えた経営計画を改めて検討する必要がある。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
日南市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●					

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等																				
実施済	●	<b>(実施類型)</b> 汚水処理施設の統廃合  処理場廃止あり    処理場廃止なし ●	<b>(取組の概要及び効果)</b> 特定環境保全公共下水道区域内に、農業集落排水事業施設2施設が隣接していたため、特環下水に会計統合した。令和2年度は、会計統合のみであり、今後農集2施設を令和6～8年度にかけて、農集施設を廃止し、農集汚水を特環下水施設に接続するため、効果額は出ていない状況。しかしながら、施設の統廃合による維持管理費の軽減等が予測される。	<b>(実施(予定)時期)</b> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			令和			2	4	1	年	月	日							
令和																						
2	4	1																				
年	月	日																				
実施予定		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: center;">公共下水・流域下水の統合</th> <th style="text-align: center;">公共下水同士の統合</th> <th style="text-align: center;">農業排水・公共下水との統合</th> <th style="text-align: center;">特環施設と公共下水との統合</th> <th style="text-align: center;">その他</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他					●	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="text-align: center;">汚泥処理の共同化</th> <th style="text-align: center;">維持管理・事務の共同化</th> <th style="text-align: center;">最適な汚水処理施設の選択(最適化)</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)						
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他																		
				●																		
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な汚水処理施設の選択(最適化)																				
検討中	→	<b>(取組の概要)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 20px;"></div>	<b>(検討状況・課題)</b> <div style="border: 1px solid black; height: 20px;"></div>																			

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
日南市	下水道事業	漁業集落排水施設	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組みず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当該事業は、地域住民の生活環境の維持、加えて、当該集落に隣接する漁港周辺の水質保全のために必要不可欠なものであり、今後も安定的な事業運営を続ける必要がある。しかしながら、処理区域内人口は、平成21年度352人であったものが、令和2年度は258人まで減少しており、今後も人口減少が続くことが想定されるため、使用料収入の減少が見込まれる。また、処理施設については、供用開始後20年近く経過し、特に電気及び機械設備は耐用年数を超過しているため、改築更新費用の増加が見込まれる。

このような状況から、令和元年度に策定した「漁業集落排水処理施設機能保全計画」に基づき、改築更新を実施する。また、経営状況を把握し適正な経営管理を行うため、令和4年度から公営企業会計の適用を行うこととしている。さらに、収支の状況を明確に把握したうえで、計画的な料金改定を行い経営健全化を図ることとしている。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
日南市	下水道事業	特定地域排水処理施設	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>現行の経営体制を継続</b> </div>
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

当該事業における営業収益は使用料収入のみとなっているが、主に維持管理費用を賄う程度の料金設定であることから、他会計繰入に依存している状況である。また、将来的に必要となる改築更新費用が、経営を圧迫することが想定されている。

このような状況から、経営状況を把握し適正な経営管理を行うため、令和4年度から公営企業会計の適用を行うこととしている。また、収支の状況を明確に把握したうえで、計画的な料金改定や事業規模の縮小等を検討し、経営健全化を図ることとしている。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
日南市	簡易水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	地方独立行政法 人への移行	
●							

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																				
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 実施済             </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;">                 実施予定             </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                 検討中 ●             </div>	(取組の概要及び効果)	(全部と一部の別)	(実施(予定)時期)																		
● →	(取組の概要) 簡易水道事業の飲料用水供給施設化	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table> </td> </tr> </table>	全部廃止	一部廃止			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table>		①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
全部廃止	一部廃止																				
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>①診療所化・介護施設化</td></tr> <tr><td>②簡易水道事業の飲料水供給施設化</td></tr> <tr><td>③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止</td></tr> <tr><td>④民営化・民間譲渡による廃止</td></tr> <tr><td>⑤広域化による廃止</td></tr> <tr><td>⑥その他</td></tr> </table>		①診療所化・介護施設化	②簡易水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止	④民営化・民間譲渡による廃止	⑤広域化による廃止	⑥その他														
①診療所化・介護施設化																					
②簡易水道事業の飲料水供給施設化																					
③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止																					
④民営化・民間譲渡による廃止																					
⑤広域化による廃止																					
⑥その他																					
年	月	日																			
		(検討状況・課題) 施設管理主体の選定																			