

# 宮崎県企業局経営ビジョンの概要

## 策定の背景

### 時代の潮流

- ・環境に配慮した低炭素・循環型社会への転換
- ・AIやIoTなどを中心とする第4次産業革命の進展
- ・長時間労働の是正などの働き方改革の推進

### 経営環境の変化

- ・高齢化の進展に伴う労働力人口の減少、レジャーの多様化
- ・施設の老朽化の進行
- ・大規模災害に備えた危機管理対策

## 経営ビジョンの位置づけ

- ・第6期経営ビジョン（令和2年3月）の改定
- ・宮崎県総合計画2023を側面から支援
- ・総務省通知に基づく「経営戦略」

## 計画期間

- ・10年間（令和2年度から令和11年度）

## めざす姿

本県の豊かな水資源と河川環境を活用し、  
地域社会の持続的な発展と県民福祉の増進  
に貢献する公営企業

経営理念Ⅰ  
経営環境の変化に  
適切に対応した  
健全な経営の維持

経営理念Ⅲ  
優れた人材や技術力  
による効率的な  
事業運営

経営理念Ⅱ  
積極的な地域貢献による  
県政発展や県民の豊かな  
暮らしづくりへの寄与

経営理念Ⅳ  
情報発信による  
県民の理解の促進  
と信頼の構築

## 電気事業

- 課題
- ・改良工事への投資や高騰する点検費用が経営に大きく影響
  - ・施設の老朽化の進行のため、電力供給に支障が生じる懸念
  - ・技術力の維持や向上、有資格者の確保 等

経営の基本方針

老朽化した発電所の計画的な更新による電力の安定供給と安定した収益を通じて、持続可能な社会構築や経済の振興、県民の福祉増進に貢献

- 戦略Ⅰ 電力システム改革等に対応した経営基盤の強化
- 戦略Ⅱ 老朽化した発電所等の計画的な更新による信頼性・安全性の向上
- 戦略Ⅲ 大規模災害等におけるリスク対策の充実強化
- 戦略Ⅳ 適切な人材育成や組織体制の確立等
- 戦略Ⅴ 積極的な地域貢献や情報発信の推進

## 投資財政計画

- ・10年間の投資、財政計画
- ・将来30年間の見通し

## 工業用水道事業

- 課題
- ・設備更新及び改修費用の増加による収支悪化や資金不足の懸念
  - ・建物や構築物の老朽化の進行のため、給水に支障が生じる懸念
  - ・技術力の維持や向上、有資格者の確保 等

経営の基本方針

工業用水を安定的に供給し、施設の健全性を保ちながら、県北地域の産業振興を支援。民間活力の導入によるコストダウンと料金改定を併せて検討

- 戦略Ⅰ 効率的な設備投資と財源確保による経営基盤の強化
- 戦略Ⅱ 設備の計画的な更新・維持補修による健全性の保持
- 戦略Ⅲ 大規模災害等におけるリスク対策の充実強化
- 戦略Ⅳ 適切な人材育成や組織体制の確立等
- 戦略Ⅴ ユーザー企業等との緊密な連携

## 投資財政計画

- ・10年間の投資、財政計画
- ・将来30年間の見通し

## 地域振興事業

- 課題
- ・良好なコースコンディションの維持
  - ・利用者数の低迷など、厳しい事業環境が続く可能性
  - ・地域への経済波及、良好な河川環境保全の継続 等

経営の基本方針

県民誰もが快適にプレイしやすい環境を提供し、健康づくり・生きがいづくりなどに貢献。併せて、経営状況を見ながら今後の事業のあり方を検討

- 戦略Ⅰ 指定管理者と連携した安定した経営
- 戦略Ⅱ フラットな河川敷コースの特色を生かした誰もが利用しやすい施設の提供
- 戦略Ⅲ 地域貢献の推進と良好な河川環境の保全

## 投資財政計画

- ・10年間の投資、財政計画
- ・ゴルフ人口変化等の10年間の見通し