経営計画及び資金計画

別表３

参加中小企業者名　（　株式会社〇〇〇工業　）

（単位：千円）

	２年前 H30 / 3期	１年前 H31 / 3期	直近期末 R2 / 3期	１年後 R3 / 3期	２年後 R4 / 3期	３年後 R5 / 3期	４年後 R6 / 3期	５年後 R7 / 3期	６年後 R8 / 3期	７年後 R9 / 3期	８年後 R10 / 3期
① 売上高	50,000	55,000	55,500	61,000	63,500	67,000	－	－	－	－	－
② 売上原価	34,800	38,610	39,050	43,379	45,170	47,312	2,650	－	－	－	－
③ 売上総利益	15,200	16,390	16,450	17,621	18,330	19,688	▲ 2,650	－	－	－	－
④ 販売費及び一般管理費	13,300	13,770	14,137	14,915	15,685	16,650	－	－	－	－	－
⑤ 営業利益	1,900	2,620	2,313	2,706	2,645	3,038	▲ 2,650	－	－	－	－
⑥ 経常利益	1,350	1,970	1,563	1,806	1,795	2,238	▲ 2,[illegible]	－	－	－	－
⑦ 給与支給総額	10,950	11,700	11,700	12,740	13,280	14,210	－	－	－	－	－
⑧ 人件費	14,500	15,480	15,470	16,800	17,545	18,740	－	－	－	－	－
⑨ 設備投資額				2,900							
⑩ 運転資金				1,000							
⑪ 普通償却額	1,200	1,200	1,367	1,654	1,685	1,457	－	－	－	－	－
⑪ 特別償却額											
減価償却費	1,200	1,200	1,367	1,654	1,685	1,457	－	－	－	－	－
⑫ 付加価値額（⑤＋⑧＋⑪）	17,600	19,300	19,150	21,160	21,875	23,235	▲ 2,650	－	－	－	－
⑬ 従業員数	4	4	4	5	5	5					
⑭ １人当たりの付加価値額（⑫ ÷ ⑬）	4,400	4,825	4,788	4,232	4,375	4,647	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
⑮ 資金調達額 政府系金融機関借入				3,000							
民間金融機関借入											
自己資金				900							
その他											
合計（⑨＋⑩）				3,900	－	－	－	－	－	－	－

退職手当、福利厚生費は含まない。

個人事業主の場合は、
青色決算申告書の損益計算書の費目を用いて計算

給与賃金＋専従給与＋青色申告特別控除前の所得金額

□ 減価償却費積算資料及び別表4との整合性をとる。

□ 減価償却費積算資料及び別表4との整合性をとる。

製造原価･販管費に計上される特別償却を記入する。
（特別損失に計上される臨時償却などは記載しない）

役員数を含めていないかを確認（個人事業主の場合に従業員がいない場合には0で）

役員数を含めていないかを確認（個人事業主の場合に従業員がいない場合には0で）

□ 上の設備投資額と運転資金の合計額と一致する。

（各種指標の算出方法）
・「給与支給総額」：給料＋賃金＋賞与＋各種手当
・「付加価値額」：営業利益＋人件費＋減価償却費
・「一人当たりの付加価値額」：付加価値額÷従業員数
・「営業利益」：売上総利益（売上高－売上原価）－販売費及び一般管理費

（算出時における留意点）
・人数、人件費に短時間労働者、派遣労働者に対する費用を算出しましたか。（はい・いいえ）
・減価償却費にリース費用を算出しましたか。（はい・いいえ）
・従業員数について就業時間による調整を行いましたか。（はい・いいえ）

利益計画 【既存事業】　　参加中小企業者名（　　株式会社〇〇〇工業　　）

◎損益計算書　　（単位：千円）

	過去3期の実績						今後3期の事業計画															
	2年前		1年前		当期		1年後		2年後		3年後		4年後		5年後		6年後		7年後		8年後	
	H30 ／ 3期	対売上高比(%)	H31 ／ 3期	対売上高比(%)	R2 ／ 3期	対売上高比(%)	R3 ／ 3期	対売上高比(%)	R4 ／ 3期	対売上高比(%)	R5 ／ 3期	対売上高比(%)	R6 ／ 3期	対売上高比(%)	R7 ／ 3期	対売上高比(%)	R8 ／ 3期	対売上高比(%)	R9 ／ 3期	対売上高比(%)	R10 ／ 3期	対売上高比(%)
売上高	50,000	100.0%	55,000	100.0%	55,500	100.0%	56,000	100.0%	56,500	100.0%	57,000	100.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
売上原価合計	34,800	69.6%	38,610	70.2%	39,050	70.4%	39,995	71.4%	40,433	71.6%	40,729	71.5%	2,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期首商品棚卸高	1,000	2.0%	2,000	3.6%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
製造原価	28,800	57.6%	29,610	53.8%	31,050	55.9%	31,995	57.1%	32,383	57.3%	32,629	57.[illegible]		#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
商品仕入高	7,000	14.0%	8,000	14.5%	8,000	14.4%	8,000	14.3%	8,050	14.2%	8,100	14.[illegible]		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
期末商品棚卸高	2,000	4.0%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	1.8%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
売上総利益	15,200	30.4%	16,390	29.8%	16,450	29.6%	16,005	28.6%	16,067	28.4%	16,271	28.[illegible]		#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
販売費・一般管理費	13,300	26.6%	13,770	25.0%	14,137	25.5%	13,620	24.3%	13,670	24.2%	13,840	24.[illegible]		#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
役員報酬	2,000	4.0%	2,000	3.6%	2,000	3.6%	2,000	3.6%	2,000	3.5%	2,000	[illegible]		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
給料手当	3,000	6.0%	3,500	6.4%	3,500	6.3%	3,500	6.3%	3,500	6.2%	3,550	6.2%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
賞与	1,000	2.0%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,000	1.8%	1,050	1.8%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
法定福利費	250	0.5%	260	0.5%	260	0.5%	260	0.5%	260	0.5%	270	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
福利厚生費	250	0.5%	260	0.5%	260	0.5%	260	0.5%	260	0.5%	270	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他人件費（雑給など）	350	0.7%	350	0.6%	350	0.6%	350	0.6%	350	0.6%	350	0.6%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
減価償却費	400	0.8%	300	0.5%	567	1.0%	－		－		－			#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
リース費用	100	0.2%	100	0.2%	200	0.4%	200	0.4%	200	0.4%	200	[illegible]		#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
その他	5,950	[illegible]	[illegible]	[illegible]	6,000	10.8%	6,050	10.8%	6,100	10.8%	6,150	10.8%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
営業利益	1,900	[illegible]	[illegible]	[illegible]	2,313	[illegible]	2,385	[illegible]	2,367	[illegible]	2,431	4.3%	▲ 2,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
営業外収益														#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
営業外費用	550	1.1%	650	1.2%	750	1.4%	800	1.4%	750	1.3%	650	1.1%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
経常利益	1,350	2.7%	1,970	3.6%	1,563	2.8%	1,585	2.8%	1,647	2.9%	1,781	3.1%	▲ 2,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!

売上の増加は合理的か

売上高総利益率は妥当か

人数に見合う人件費が計上されているか

□営業利益率は妥当か

営業外費用の計上漏れが多いので注意

◎製造原価報告書

	H30 ／ 3期	対売上高比(%)	H31 ／ 3期	対売上高比(%)	R2 ／ 3期	対売上高比(%)	R3 ／ 3期	対売上高比(%)	R4 ／ 3期	対売上高比(%)	R5 ／ 3期	対売上高比(%)	R6 ／ 3期	対売上高比(%)	R7 ／ 3期	対売上高比(%)	R8 ／ 3期	対売上高比(%)	R9 ／ 3期	対売上高比(%)	R10 ／ 3期	対売上高比(%)
Ⅰ 材料費	16,[illegible]	32.0%	16,000	29.1%	17,500	31.5%	18,050	32.2%	18,200	32.2%	18,350	32.2%	1,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期首材料棚卸高	1,[illegible]	[illegible]	[illegible]	0.9%	1,000	1.8%	1,500	2.7%	1,450	2.6%	1,400	2.5%	1,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
原材料仕入高	10,[illegible]	[illegible]	[illegible]	20.0%	12,000	21.6%	12,000	21.4%	12,100	21.4%	12,200	21.4%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
副原料仕入高	5,[illegible]	10.0%	5,500	10.0%	6,000	10.8%	6,000	10.7%	6,050	10.7%	6,100	10.7%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
合計	16,[illegible]	33.0%	17,000	30.9%	19,000	34.2%	19,500	34.8%	19,600	34.7%	19,700	34.6%	1,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期末材料棚卸高	[illegible]	1.0%	1,000	1.8%	1,500	2.7%	1,450	2.6%	1,400	2.5%	1,350	2.4%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Ⅱ 労務費	6,[illegible]	13.9%	7,400	13.5%	7,400	13.3%	7,400	13.2%	7,570	13.4%	7,690	13.5%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
賃金	4,[illegible]	8.0%	4,100	7.5%	4,100	7.4%	4,100	7.3%	4,150	7.3%	4,150	7.3%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
賞与	950	1.9%	1,100	2.0%	1,100	2.0%	1,100	2.0%	1,150	2.0%	1,200	2.1%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他労務費（雑給、退職金など）	1,000	2.0%	1,100	2.0%	1,100	2.0%	1,100	2.0%	1,150	2.0%	1,200	2.1%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
法定福利費	500	1.0%	550	1.0%	550	1.0%	550	1.0%	560	1.0%	570	1.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
福利厚生費	500	1.0%	550	1.0%	550	1.0%	550	1.0%	560	1.0%	570	1.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Ⅲ 外注費	700	1.4%	710	1.3%	700	1.3%	710	1.3%	720	1.3%	730	1.3%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
派遣労働者等の給与に係る外注費	700	1.4%	710	1.3%	700	1.3%	710	1.3%	720	1.3%	730	1.3%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他の外注費														#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Ⅳ 経費	5,150	10.3%	5,500	10.0%	5,450	9.8%	5,835	10.4%	5,893	10.4%	5,859	10.3%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
減価償却費	500	1.0%	500	0.9%	300	0.5%	645	1.2%	563	1.0%	409	0.7%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
リース料（損金算入されるもの）	200	0.4%	300	0.5%	300	0.5%	300	0.5%	300	0.5%	300	0.5%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
その他のリース料	200	0.4%	300	0.5%	400	0.7%	400	0.7%	400	0.7%	400	0.7%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他の経費	4,250	8.5%	4,400	8.0%	4,450	8.0%	4,490	8.0%	4,630	8.2%	4,750	8.3%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
水道光熱費	300	0.6%	350	0.6%	350	0.6%	360	0.6%	370	0.7%	380	0.7%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
消耗品費	200	0.4%	250	0.5%	250	0.5%	260	0.5%	270	0.5%	280	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
修繕費	300	0.6%	350	0.6%	350	0.6%	350	0.6%	360	0.6%	370	0.6%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
保険料	100	0.2%	100	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0.2%	100	0.2%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
車両費	500	1.0%	600	[illegible]	[illegible]	[illegible]	600	1.1%	620	1.1%	630	1.1%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
通信費	200	0.4%	250	0.5%	250	0.5%	260	0.5%	270	0.5%	280	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
租税公課	200	0.4%	250	0.5%	250	0.5%	260	0.5%	270	0.5%	280	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
旅費	200	0.4%	250	0.5%	250	0.5%	250	0.4%	270	0.5%	280	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
														#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他	2,250	4.5%	2,000	3.6%	2,000	3.6%	2,050	3.7%	2,100	3.7%	2,150	3.8%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
当期総製造費用	28,800	57.6%	29,610	53.8%	31,050	55.9%	31,995	57.1%	32,383	57.3%	32,629	57.2%	1,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期首仕掛品棚卸高			－		－		－		－		－		－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期末仕掛品棚卸高														#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
当期製品製造原価	28,800	57.6%	29,610	53.8%	31,050	55.9%	31,995	57.1%	32,383	57.3%	32,629	57.2%	1,350	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!

□ 四捨五入にて記入してください。
※ 1～2千円の微調整は可。

記入例

□ 決算書に「製造原価報告書」がない場合は、当該項目については、原則として作成不要。

自社に合わせて科目を記入してください。

利益計画【新規事業】　　参加中小企業者名（　　株式会社〇〇〇工業　　）

◎損益計算書　　（単位：千円）

	過去3期の実績						今後の事業計画															
	2年前		1年前		当期		1年後		2年後		3年後		4年後		5年後		6年後		7年後		8年後	
	H30 ／ 3期	対売上高比(%)	H31 ／ 3期	対売上高比(%)	R2 ／ 3期	対売上高比(%)	R3 ／ 3期	対売上高比(%)	R4 ／ 3期	対売上高比(%)	R5 ／ 3期	対売上高比(%)	R6 ／ 3期	対売上高比(%)	R7 ／ 3期	対売上高比(%)	R8 ／ 3期	対売上高比(%)	R9 ／ 3期	対売上高比(%)	R10 ／ 3期	対売上高比(%)
売上高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	5,000	100.0%	7,000	100.0%	10,000	100.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
売上原価合計	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	3,384	67.7%	4,737	67.7%	6,583	65.8%	300	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期首商品棚卸高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	—		50	0.7%	70	0.7%	100	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
製造原価	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	2,834	56.7%	3,907	55.8%	5,413	54.1%	200	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
商品仕入高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	600	12.0%	850	12.1%	1,200	12.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
期末商品棚卸高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	50	1.0%	70	1.0%	100	1.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
売上総利益	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	1,616	32.3%	2,263	32.3%	3,417	34.2%	▲ 300	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
販売費・一般管理費	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	1,295	25.9%	2,015	28.8%	2,810	28.1%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
役員報酬		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	180	3.6%	250	3.6%	350	3.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
給料手当		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	320	6.4%	450	6.4%	650	6.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
賞与		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	90	1.8%	130	1.9%	250	2.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
法定福利費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	25	0.5%	35	0.5%	50	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
福利厚生費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	25	0.5%	35	0.5%	50	0.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他人件費（雑給など）		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	30	0.6%	45	0.6%	60	0.6%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
減価償却費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	75	1.5%	300	4.3%	300	3.0%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
リース費用		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	－		－		－		－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
その他		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	550	11.0%	770	11.0%	1,100	11.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
営業利益	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	321	6.4%	248	3.5%	607	6.1%	▲ 300	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
営業外収益		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!								#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
営業外費用		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	100	2.0%	100	1.4%	150	1.5%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
経常利益	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	221	4.4%	148	2.1%	457	4.6%	▲ 300	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!

費用が計上されているか（費用計上なし＝事業活動なしなので、承認できません）

◎製造原価報告書

Ⅰ 材料費	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	1,400	28.0%	2,150	30.7%	3,250	32.5%	200	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期首材料棚卸高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	－		100	1.4%	150	1.5%	200	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
原材料仕入高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	1,000	20.0%	1,500	21.4%	2,100	21.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
副原料仕入高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	500	10.0%	700	10.0%	1,000	10.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
合計	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	1,500	30.0%	2,300	32.9%	3,250	32.5%	200	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期末材料棚卸高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	100	2.0%	150	2.1%	200	2.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Ⅱ 労務費	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	650	13.0%	940	13.4%	1,420	14.2%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
賃金		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	350	7.0%	500	7.1%	800			#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
賞与		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	100	2.0%	150	2.1%	210			#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他労務費（雑給、退職金など）		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	100	2.0%	150	2.1%	210	2.1%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
法定福利費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	50	1.0%	70	1.0%	100	1.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
福利厚生費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	50	1.0%	70	1.0%	100	1.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Ⅲ 外注費	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－		－		－		－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
派遣労働者等の給与に係る外注費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!								#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他の外注費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!								#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Ⅳ 経費	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	784	15.7%	817	11.7%	943	9.4%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
減価償却費		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	434	8.7%	322	4.6%	248	2.5%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
リース料（損金算入されるもの）		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	－		－		－		－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
その他のリース料		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	－		－		－			#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他の経費	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	350	7.0%	495	7.1%	695	7.0%	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	30	0.6%	40	0.6%	60	0.6%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	20	0.4%	30	0.4%	40	0.4%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!					55	0.6%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	10	0.2%	15	0.2%	20	0.2%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	50	1.0%	70	1.0%	100	1.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	20	0.4%	30	0.4%	40	0.4%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	20	0.4%	30	0.4%	40	0.4%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	20	0.4%	30	0.4%	40	0.4%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!								#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
その他		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!	150	3.0%	210	3.0%	300	3.0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
当期総製造費用	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	2,834	56.7%	3,907	55.8%	5,413	54.1%	200	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期首仕掛品棚卸高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!			－		－		－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!
期末仕掛品棚卸高		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!								#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
当期製品製造原価	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	2,834	56.7%	3,907	55.8%	5,413	54.1%	200	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!	－	#DIV/0!

記入例

□ 製造原価が発生しない場合は、当該項目については、原則として作成不要。

自社に合わせて科目を記入してください。

減価償却費積算資料

（「減価償却費」＝製造原価分減価償却費＋販管費分減価償却費＋繰延資産償却費＋損金算入対象リース･レンタル費）

＜既存事業・販売費及び一般管理費分＞

（単位：千円）

科目または設備名称	直近期末残額	償却方法	償却率	購入年度における使用月数	1年後 R3 / 3期 償却額	2年後 R4 / 3期 償却額	3年後 R5 / 3期 償却額	4年後 R6 / 3期 償却額	5年後 R7 / 3期 償却額	6年後 R8 / 3期 償却額	7年後 R9 / 3期 償却額	8年後 R10 / 3期 償却額	備考
減価償却費 小計	－				－	－	－			－	－	－	
配達用車両					100	100	100						
配達用車両					100	100	100						
リース･レンタル料 小計					200	200	200	－	－	－	－	－	
合 計					200	200	200	－	－	－	－	－	

□ 直近決算書の資産の部との整合をとる。

減価償却費は製造原価･販管費に計上されるもののみ。営業外費用･特別損失のものは計上しない。

□ 一時的なレンタル（建設業者がレンタル会社から特殊車両を短期で借りるようなケース）も含む。
したがって、リース料の他に、「賃借料」や「レンタル料」も計上。
ただし設備関係のみ。土地･建物の賃借料はカウント外

＜既存事業・製造原価分＞

（単位：千円）

科目または設備名称	直近期末残額	償却方法	償却率	購入年度における使用月数	1年後 R3 / 3期 償却額	2年後 R4 / 3期 償却額	3年後 R5 / 3期 償却額	4年後 R6 / 3期 償却額	5年後 R7 / 3期 償却額	6年後 R8 / 3期 償却額	7年後 R9 / 3期 償却額	8年後 R10 / 3期 償却額	備考
○○製造設備	900	旧定額法	10.000%	－	300	300	300						
○○製造設備	200	旧定額法	10.000%	－	100	100	－						
○○加工設備	733	旧定率法	33.400%	－	245	163	109						
減価償却費 小計	1,833				645	563	409	－	－	－	－	－	
○○設備					200	200	200						
○○備品					100	100	100						
リース･レンタル料 小計					300	300	300	－	－	－	－	－	
合 計					945	863	709	－	－	－	－	－	

＜新規事業・販売費及び一般管理費分＞

（単位：千円）

科目または設備名称	取得価額	償却方法	償却率	購入年度における使用月数	1年後 R3 / 3期 償却額	2年後 R4 / 3期 償却額	3年後 R5 / 3期 償却額	4年後 R6 / 3期 償却額	5年後 R7 / 3期 償却額	6年後 R8 / 3期 償却額	7年後 R9 / 3期 償却額	8年後 R10 / 3期 償却額	備考
営業用車両	900	新定額法	33.333%	3 か月	75	300	300						
減価償却費 小計	900				75	300	300	－	－	－	－	－	
リース･レンタル料 小計					－	－	－	－	－	－	－	－	
合 計					75	300	300	－	－	－	－	－	

＜新規事業・製造原価分＞

（単位：千円）

科目または設備名称	取得価額	償却方法	償却率	購入年度における使用月数	1年後 R3 / 3期 償却額	2年後 R4 / 3期 償却額	3年後 R5 / 3期 償却額	4年後 R6 / 3期 償却額	5年後 R7 / 3期 償却額	6年後 R8 / 3期 償却額	7年後 R9 / 3期 償却額	8年後 R10 / 3期 償却額	備考
○○製造設備	1,000	新定率法	33.400%	12 か月	334	222	148						
○○加工設備	1,000	新定額法	10.000%	12 か月	100	100	100						
減価償却費 小計	2,000				434	322	248	－	－	－	－	－	
リース･レンタル料 小計					－	－	－	－	－	－	－	－	
合 計					434	322	248	－	－	－	－	－	

減価償却費 計	1,154	1,185	957	－	－	－	－	－
リース･レンタル料 計	500	500	500	－	－	－	－	－
総 計	**1,654**	**1,685**	**1,457**	**－**	**－**	**－**	**－**	**－**

売上計画について

- 既存事業、新規事業それぞれの売上計画を示してください。
- 販路別、顧客別、商品別などの内訳も示してください。
- 可能であれば、目標とする販売数量と販売単価をもとに、売上計画を算出してください。
- 可能であれば、対象となる市場の規模（例;「〇〇町における高齢者向け〇〇市場の規模は〇億円。」）と、その市場における自社の目標占有率（シェア）も示してください。
- **売上計画の様式は自由です。**

（参考） 売上計画の作成例

売上計画の作成例を以下に2つ示しますので、作成する上でのご参考にしてください。

【作成例 1】

		単位	R / 期	R / 期	R / 期	R / 期	R / 期
a	商圏内の世帯数	（世帯）	2,450	2,450	2,400	2,400	2,400
b	〇〇（品目名）の1世帯あたり年間支出額	（千円）	25	25	25	25	25
c=a×b	商圏の市場規模	（千円）	61,250	61,250	60,000	60,000	60,000
d	商圏における当社の目標シェア	（%）	20%	20%	24%	24%	26%
c×d	当社の年間売上高	（千円）	12,250	12,250	14,400	14,400	15,600

＜参考＞
- 「商圏内の世帯数」については、市町村の人口統計などが参考になります。
- 「〇〇（品目名）の1世帯あたり年間支出額」については、総務省の家計調査などが参考になります。
- 「商圏における当社の目標シェア」については、商圏内で自社と同じ商品を扱う企業の数などをもとに、推定することになります。

【作成例 2】

		単位	R / 期	R / 期	R / 期	R / 期	R / 期
A	〇〇（品目名）を使用する施設数（宮崎県内）	（か所）	150	150	150	150	150
B	〇〇（品目名）を使用する施設数（大分県内）	（か所）	165	165	165	165	165
C	〇〇（品目名）を使用する施設数（熊本県内）	（か所）	200	200	200	200	200
D	〇〇（品目名）を使用する施設数（鹿児島県内）	（か所）	180	180	180	180	180
E	〇〇（品目名）を使用する施設数（福岡・佐賀・長崎県内）	（か所）	700	700	700	700	700
a	当社のシェア（宮崎県内）	（%）	10.0%	12.0%	16.0%	20.0%	25.0%
b	当社のシェア（大分県内）	（%）	0.0%	2.0%	5.0%	10.0%	10.0%
c	当社のシェア（熊本県内）	（%）	0.0%	0.0%	2.0%	5.0%	10.0%
d	当社のシェア（鹿児島県内）	（%）	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	5.0%
e	当社のシェア（福岡・佐賀・長崎県内）	（%）	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%
ア=A×a	当社製品を採用する施設数（宮崎県内）	（か所）	15	18	24	30	37
イ=B×b	当社製品を採用する施設数（大分県内）	（か所）	0	3	8	16	16
ウ=C×c	当社製品を採用する施設数（熊本県内）	（か所）	0	0	4	10	20
エ=D×d	当社製品を採用する施設数（鹿児島県内）	（か所）	0	0	0	3	9
オ=E×e	当社製品を採用する施設数（福岡・佐賀・長崎県内）	（か所）	0	0	0	0	14
あ=ア+イ+ウ+エ+オ	当社製品を採用する施設数　合計	（か所）	15	21	36	59	96
い	1施設あたりの年間使用量	（トン）	250	250	250	250	250
う	当社製品の販売予定価格	（千円／トン）	3	3	3	3	3
あ×い×う	当社製品の年間売上高	（千円）	11,250	15,750	27,000	44,250	72,000